



**REGLEMENT HERSTRUCTURERINGSFONDS  
STICHTING COLLECTIEVE MAROR-GELDEN NEDERLAND  
Versie 11 december 2018**

**Uitgangspunt**

Het Herstructureringsfonds is bedoeld om de Nederlands-Joodse infrastructuur te versterken. Doel is Joodse organisaties proactief levensvatbaar en zelfredzaam te maken en hen te helpen om te kunnen inspelen op toekomstige ontwikkelingen. Joodse organisaties kunnen een aanvraag bij het Herstructureringsfonds indienen. Een bijdrage uit het Herstructureringsfonds moet hen financieel en/of organisatorisch gezonder maken.

**Behoeft Joodse organisaties**

Behoeft(s) van Joodse organisaties kan (kunnen) zijn:

- verbeteren algemene levensvatbaarheid (afstemmen vraag en aanbod)
- optimaliseren schaalgrootte
- verbeteren exploitatie/efficiency
- herzien positionering.

**Gewenst resultaat**

In een sterk gefragmenteerde Nederlands-Joodse gemeenschap zou dit, bijvoorbeeld, kunnen resulteren in:

- reorganisaties: afstoten of samenvoegen van (kern)activiteiten
- samenwerking op organisatorisch vlak: administratief / financieel / huisvesting / inkoop
- samenwerking met niet-Joodse organisaties met behoud van eigen Joodse identiteit
- innovatie
- fusies en overnames.

**Wanneer komt men in aanmerking?**

Joodse organisaties die verwachten op een termijn van 2-5 jaar in financiële en/of organisatorische problemen te komen, kunnen een beroep doen op het Herstructureringsfonds. Tevens moeten zij voldoen aan de volgende criteria:

- belanghebbend in de zin van het Uitkeringsreglement;
- frequent service geven aan hun cliënten/gebruikers/leden/leerlingen;
- een substantieel deel van de Joodse gemeenschap bedienen;
- zodanige uitgaven hebben dat herstructurering opportuun is;
- tenminste 10 jaar bestaan.

### **Waarvoor aanvragen?**

Er kan steun worden gevraagd voor het implementeren van nieuw beleid om de verwachte toekomstige problemen te voorkomen.

Een aanvraag voor steun ten behoeve van implementatie van nieuw beleid moet het bestuur van COM overtuigen van de effectiviteit van de oplossingen.

Een aanvraag komt voor behandeling in aanmerking mits:

- er een gedetailleerd plan klaar ligt met een duidelijke beschrijving van het probleem, van (de weg naar) de oplossing en van de toekomstige situatie, de financiële dan wel organisatorische consequenties, een en ander onderbouwd door een vakspecialist;
- de oplossing structureel is;
- het uitgangspunt / het doel van het nieuwe beleid een financieel gezonde organisatie is;
- er een gedetailleerd kostenoverzicht is van de implementatie;
- er een projectplan is met een duidelijke begin- en einddatum.

Als het bestuur van COM besluit bij te dragen in de kosten voor implementatie kan het:

- voorwaarden opleggen ten aanzien van de uitvoering;
- achteraf (laten) controleren of de oplossingen zijn geïmplementeerd.

Per geval kunnen aanvullende criteria gelden, die in samenspraak met de aanvrager kunnen worden opgesteld.

### **Vakspecialist**

COM hanteert ten aanzien van een vakspecialist de volgende criteria:

- ervaring op het betreffende gebied;
- specialist op het betreffende gebied;
- extern en onafhankelijk.

### **Omvang**

Het bestuur van COM heeft € 2 miljoen toegevoegd aan de Bijzondere Doeleinden ten behoeve van het Herstructureringsfonds.

### **Aanvraag**

Organisaties die een beroep willen doen op het Herstructureringsfonds c.q. daarover overleg willen met het bestuur van COM worden verzocht hun verzoek op maximaal 1 A-4 in te sturen ten behoeve van een *quick scan* door het bestuur. Een dergelijk verzoek zal worden geagendeerd voor de eerstvolgende bestuursvergadering. Daarna zal het bestuur met een reactie komen en een organisatie eventueel uitnodigen tot het verstrekken van nadere stukken.

*maror*

Reglement Herstructureringsfonds COM  
versie 11 december 2018

**Tot slot**

Een beroep op het Herstructureringsfonds is in principe eenmalig.

\* \* \*

Het reglement is vastgesteld door het Bestuur in zijn vergadering van 11 december 2018 en vervangt de eerdere versie van het reglement zoals vastgesteld door het Bestuur in zijn vergadering van 24 november 2015.