



Morele Aansprakelijkheid
Roof en Rechtsherstel

**STICHTING COLLECTIEVE
MAROR-GELDEN NEDERLAND**

**JAARVERSLAG 2024
WEBSITE**

Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

INHOUD

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	6
3.3 Financieel beheer	7
3.4 Uitkeringsronden	8
4. Organisatie	10
4.1 Bureau Maror-gelden	10
4.2 Administratie	10
4.3 Externe adviseurs	10
5. Werkzaamheden	10
5.1 Algemeen	10
5.2 Aanvragen en uitkeringen	12
5.3 Monitoring projecten	15
5.4 Besluitvormingscontrolecommissie	16
6. Bezwarencommissie	17
7. Ten slotte	17
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	20
III Begroting 2025	
Begroting 2025	22
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	24
Staat van baten en lasten	25
Toelichting	
Algemeen	26
Balans per 31 december	28
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	33
Staat van baten en lasten	34
Overige gegevens	38
Ondertekening jaarrekening	39
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	40
Bijlage	44

VERSLAG BESTUUR

1. Inleiding

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **R**Oof en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

2. Joodse tegoeden

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

Als gevolg van uitvoerige besprekingen kwam het in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling, en Stichting Platform Israel en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en Stichting Platform Israel werd van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israel.

De eerste twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland werden – met overheidsgeld – verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid onder toezicht van de overheid. Sinds 2005 ligt de verantwoordelijkheid voor de subsidieregeling ten behoeve van organisaties in Nederland bij de private stichting COM.

3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten van de stichting zijn gewijzigd bij notariële akte van 15 februari 2022. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat een deel van deze gelden zich destijds rentedragend bevond onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES), Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa (SIVS) en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa (SIBS). De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking is gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen in Nederland. Alleen SIES heeft nog geen eindafrekening gepresenteerd. Met SIBS, SIVS en SIM hebben finale afrekeningen plaatsgevonden in respectievelijk 2008, 2014 en 2016.

De verdeling van de gelden vindt plaats overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan werden voor het laatst herzien op 1 september 2022.

De Gemeenschapsraad van de stichting bestond per 31 december 2024 uit in totaal 4 leden. Mevrouw N. Huygen nam de functie van voorzitter over van mevrouw E. Glaser, die per mei 2024 haar functie moest neerleggen wegens de bereikte maximale zittingsduur. Het bestuur bedankt haar voor haar inzet in de zes jaar dat zij achtereenvolgens lid en voorzitter was. Ook de heer M. Gorin trad af in het verslagjaar wegens de bereikte maximale zittingsduur. Het bestuur bedankt hem voor zijn inzet. Twee nieuwe leden werden in het verslagjaar benoemd: de heer N. de Bruijn en de heer M.J. Vink. (Zie voor een overzicht van alle leden de bijlage.)

Statutair bestaat de Gemeenschapsraad uit maximaal 6 leden en is bepaald dat CJO de leden benoemt. Separaat hebben COM en CJO in de Overeenkomst COM-CJO vastgelegd dat CJO daarbij zorgt dat een substantieel deel van de leden ongebondenen zijn. Ongebonden houdt kort gezegd in: geen lid van NIK, Verbond of PIG maar wel in staat lid te zijn van NIK, Verbond of PIG. De leden worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn één maal herbenoembaar.

Tot de taken van de Gemeenschapsraad behoorde in het verslagjaar onder andere het adviseren van het bestuur over de begroting, de jaarrekening en het Beleidsplan.

De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. De laatste herziene versie dateert van 1 september 2022. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de stichting. U vindt het verslag op pagina 20. De leden van de Gemeenschapsraad hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad heeft in het verslagjaar het bestuur positief geadviseerd over de jaarrekening 2023 en de begroting 2025.

Jaarverslag 2024 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Sinds 2018 stelt de Gemeenschapsraad uit de eigen leden de Besluitvormingscontrolecommissie (kortweg: Controlecommissie) samen. Dit is vastgelegd in het Reglement Besluitvormingscontrolecommissie, dat voor het laatst werd herzien op 1 september 2022. De Controlecommissie moet steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur toetsen. De toets over 2024 werd uitgevoerd in januari 2025. De commissieleden waren de heer N. de Bruijn, mevrouw N. Huygen (voorzitter) en de heer M.J. Vink. Het verslag van de Controlecommissie vindt u in paragraaf 5.4.

COM kende tot februari 2024 een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. Met de herziening van het Uitkeringsreglement per 1 januari 2016 was echter al geen bezwaar meer mogelijk voor aanvragen van na die datum. Ten aanzien van besluiten die betrekking hadden op toekenningen uit eerdere rondes bleef bezwaar mogelijk. In januari van het verslagjaar werd het allerlaatste besluit met een bezwaarmogelijkheid afgewikkeld wat er toe leidde dat de Bezwarencommissie werd opgeheven. De samenstelling van de commissie bleef tot dat moment ongewijzigd met de heer R. Tarlavski (voorzitter), mevrouw A.R. Sturhoofd (plaatsvervangend voorzitter) en de heren F.S. Cohn en M.I. Groen (beiden lid). Drie van de vier leden waren vanaf het allereerste bezwaar betrokken bij Maror. Het bestuur is allen dankbaar voor hun beschikbaarheid voor de commissie tot op het laatst. Hoewel er na 2016 geen bezwaren meer zijn ontvangen was het voor het bestuur een geruststelling te weten dat Maror er zo nodig klaar voor was. Maar vooral dankt het bestuur de commissie voor de inzet gedurende de periode 2005 tot en met 2016 en met name de beide voorzitters die het juridische kader van de commissie gedurende alle jaren waarborgden. De inzet van de commissieleden – naast drukke andere werkzaamheden – was altijd buitengewoon consciëntieus wat zowel voor de bezwaarden als de stichting van grote waarde is geweest. Bestuur en Bureau hebben de samenwerking met de Bezwarencommissie in al die jaren als zeer prettig ervaren. (De leden zijn ook opgenomen in de bijlage.)

3.1 Bestuur

Het bestuur van COM (zie ook de bijlage) is benoemd door CJO en bestond per 1 januari 2024 uit mevrouw L.H. Herman-ten Cate, de heer W. Hes, de heer R. Korijn, mevrouw E. Nordmann, de heer A. Overste, mevrouw M.T. Samama, de heer A. Shabi en de heer I. Toff.

In februari legde de heer Korijn na vijf jaar zijn functie als penningmeester neer en trad terug uit het Dagelijks Bestuur. Hij was een zeer betrokken en actieve penningmeester die tegelijk goed op de noden van de organisatie én op de kosten lette. De heer Korijn was penningmeester in roerige jaren, met eerst corona en daarna de Russische inval in Oekraïne wat voor veel onrust op de financiële markten zorgde. Voor een penningmeester was dit een zorgelijke tijd. Het bestuur is de heer Korijn zeer dankbaar dat hij zich in deze jaren onvermoeibaar is blijven inzetten voor het beheer van de Maror-gelden. De heer Korijn werd als penningmeester opgevolgd door de heer Toff en bleef aan als lid.

In mei trad mevrouw Nordmann af wegens de bereikte maximale zittingsduur van acht jaar. Mevrouw Nordmann werd in 2018 secretaris en in mei 2020 voorzitter van COM. Bij haar aantreden als voorzitter was de coronacrisis twee maanden aan de gang. Alles was anders en de wereld zat op slot. Mevrouw Nordmann zette voortvarend het beleid door om

Jaarverslag 2024 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

aanvragers in deze moeilijke tijd zoveel mogelijk tegemoet te komen. Twee jaar zou corona nog duren. Bijna alle vergaderingen waren al die tijd via Zoom wat voor iedereen nieuw was en qua dynamiek anders dan voorheen. In deze jaren en ook daarna toonde mevrouw Nordmann zich een onvermoeibare en gedreven voorzitter die steeds beschikbaar was en uiterst punctueel. Zij was stevig ingebed in de gemeenschap en toonde zich tegelijkertijd een onafhankelijke voorzitter met een nuchtere kijk die knopen kon doorhakken. Het belang van gelijke behandeling had zij hoog in het vaandel. Bij dit alles waakte zij ervoor dat Jiddisjkeit en halacha niet uit het oog werden verloren. Het laatste half jaar van het voorzitterschap van mevrouw Nordmann werd getekend door de gruwelijke terreuraanval van Hamas op Israel op 7 oktober 2023. De daarop volgende oorlog in Gaza leidde tot schrikbarend toegenomen antisemitisme en nieuwe uitdagingen voor onze aangeslagen gemeenschap. Ook in deze situatie zette mevrouw Nordmann met haar medebestuurders meteen stappen om de eerste noden van de gemeenschap op te vangen. Het bestuur is mevrouw Nordmann veel dank verschuldigd voor haar positieve inzet, het delen van haar (juridische) kennis en ervaring, en haar inzet als lid van Benoemingscommissie Bestuursleden COM. In het verslagjaar werd, wegens de omstandigheden van de aanslag in klein verband, afscheid genomen van mevrouw Nordmann en van de heer Van Praag die al in 2023 was afgetreden.

Mevrouw Nordmann werd als voorzitter opgevolgd door mevrouw Samama en de heer Hes volgde mevrouw Samama op als secretaris.

De bestuursleden hebben de Gedragscode COM ondertekend. De laatste herziene versie van de Gedragscode COM, die bindend is voor allen die bij de stichting betrokken zijn, is van 3 september 2024.

Voor de voorzitter, secretaris en penningmeester was in het verslagjaar een forfaitaire vergoeding van € 35,00 per maand beschikbaar en voor de leden € 30,00. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,23 p/km, voor zover een bestuurslid daar aanspraak op maakt.

3.2 Vermogen

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. In de loop der jaren is een paar keer vermogen toegevoegd afkomstig van de claimstichtingen (in totaal € 5.026.849), nog een keer van de SIM (€ 259.000) en enkele malen van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (in totaal € 9.770.287).

Van de claimstichtingen (verzekeraars, banken, beurs) heeft alleen Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES) nog geen finale afrekening gepresenteerd.

Het vermogen werd in 2005, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheerden volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien werd afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zouden plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar waren. Wegens ongelijke beleggingsresultaten werd de verhouding in onttrekking in de jaren 2012-2014 aangepast maar nadat in 2014 een grote toevoeging aan het vermogen plaatsvond die werd verdeeld over beide banken, is de onttrekking aan beide banken vanaf 1 augustus 2014 weer 50-50 geworden.

3.3 Financieel beheer

In 2024 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking en ABN AMRO MeesPierson op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. In dit statuut zijn de strategische verdeling en bandbreedte van de verschillende vermogenscategorieën overeenkomstig onderstaande tabel:

vermogenscategorie	strategische verdeling (%)	bandbreedte (%)
aandelen	25%	15%-35%
onroerend goed / grondstoffen		
obligaties	75%	65%-85%
liquiditeiten		

Binnen de genoemde vermogenscategorieën gelden er restricties ten aanzien van de beleggingen in obligaties op basis van de ratings van Standard & Poor, Moody's of Fitch. Tevens is er een maximum gesteld voor belegging in investment grade bedrijfsobligaties, High Yield obligaties, obligaties van opkomende markten en converteerbare obligaties. Binnen de categorie alternatieve beleggingen (waaronder onroerend goed en grondstoffen) is de belegging in hedgefondsen uitgesloten.

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid defensief/risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid van de toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders in het verleden uitgegaan van een gemiddeld rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn.

Binnen de kaders van het statuut zijn de beheerders vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling.

In het beleggingsstatuut van COM is vastgelegd dat wij duurzaam en verantwoord willen beleggen en willen voorkomen dat de door ons beheerde gelden geïnvesteerd worden in bedrijven en overheden met een antisemitisch en/of anti-Israël uitgangspunt.

In de veranderende wereld zijn de gedachten over ESG (Environmental, Social & Governance) en duurzaam investeren in beweging. Dat geldt in ieder geval voor COM. Wij kijken kritisch in hoeverre het duurzame beleggingsprofiel positieve impact heeft op hetgeen waar COM voor staat, zodat er ook geïnvesteerd kan (blijven) worden in sectoren die bijdragen aan de bescherming van een stabiele wereldorde. Tegelijkertijd wordt in het oog gehouden of het desbetreffende beleggingsprofiel voldoende (marktconform) rendement op kan leveren, om COM in staat te stellen maximaal in de gemeenschap te investeren. Voor wat betreft het over het afgelopen jaar behaalde rendement geldt het volgende: na het jaar 2023 met daarin zeer goede resultaten, hebben, over 2024 gezien, de aandelen een goed resultaat geboekt, waarbij de obligaties enigszins zijn achtergebleven, doch was 2024 voor wat betreft het rendement een goed jaar te noemen.

Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de staat van baten en lasten op pagina 25 en de toelichting daarop op pagina 34.

Jaarverslag 2024

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Ten aanzien van de uitkomsten over 2024 kan verder worden opgemerkt dat in de uitkeringsronde 2024 binnen de sectorindeling over het algemeen tot en met 31 december minder subsidies zijn verstrekt dan er budget beschikbaar was. Per 31 december waren er toekenningen gedaan voor € 1.460.457 en stond nog voor € 239.455 open aan aanvragen waarover in het eerste kwartaal van 2025 beslist moest worden. Uitgaven vanwege toegezegde subsidies kwamen slechts voor een deel tot stand in 2024. De ervaring leert dat doorgaans in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning ongeveer de helft van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd; het restant pas daarna. Het bedrag van de toezeggingen voor zover niet in het verslagjaar uitgekeerd is op de balans opgenomen als een verplichting.

De uitvoeringskosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 26.000 lager uit dan de begrote kosten. De omvang van de uitvoeringskosten is voor 2025 begroot op € 483.000.

3.4 Uitkeringsronden

De uitkeringsronde van 2023 werd in het eerste kwartaal van 2024 afgerond. Toen werden de laatste toekenningen ten laste van het budget van 2023 gedaan. Van de 166 aanvragen kregen in totaal 112 aanvragen een toekenning, 24 aanvragen werden afgewezen (12 daarvan wegens budgettekort), en 30 werden geweigerd. Van de 30 (soms meermaals) geweigerde aanvragen werden er 18 opnieuw ingediend en in behandeling genomen. Hieronder staat een overzicht van de toekenningen in Ronde 2023.

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen				
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag totaal	% budget
Cultuur	16	616.009	276.241	9	96.290	179.951	276.241	100,0%
Media	16	207.638	103.341	11	99.048	0	99.048	95,8%
Onderwijs/educatie	17	172.093	223.680	13	135.916	0	135.916	60,8%
Religie	47	653.174	384.819	32	224.224	63.441	287.665	74,8%
Welzijn	10	229.794	202.360	9	193.708	0	193.708	95,7%
Jongeren	35	487.998	288.687	23	283.982	0	283.982	98,4%
Zorg	7	126.889	55.001	4	36.358	18.643	55.001	100,0%
Externe belangen	13	436.589	253.971	9	203.070	50.901	253.971	100,0%
Herinnering	5	24.611	11.900	2	5.974	0	5.974	50,2%
Totaal	166	2.954.795	1.800.000	112	1.278.570	312.936	1.591.506	88,4%

De uitkeringsronde van 2024 had een budget van € 1.800.000. De sectorpercentages zijn in Ronde 2024 ten opzichte van Ronde 2023 gewijzigd door de toepassing van de in het Beleidsplan beschreven dynamisering. Deze bepaalt dat jaarlijks een herschikking plaatsvindt van de sectorbudgetten uitgaande van de besteding in het voorgaande jaar. Nadat in het eerste kwartaal van 2024 de laatste besluiten over aanvragen in Ronde 2023 waren genomen en dus bekend was in hoeverre in sommige sectoren sprake was van onderbesteding, konden op basis daarvan de sectorbudgetten worden aangepast en werd het eerder gepubliceerde voorlopige budget 2024 omgezet in het definitieve budget 2024.

Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Definitief budget Ronde 2024 met verdeling over de sectoren:

	uitkering in %		sectoraal bedrag in €
Cultuur	16,3	€	293.409
Media	6,1	€	109.695
Onderwijs	10,9	€	196.838
Religie	18,8	€	338.641
Welzijn	11,9	€	214.846
Jongeren	17,0	€	306.524
Zorg	3,3	€	58.457
Externe belangen	15,0	€	269.690
Herinnering	0,7	€	11.900
Totaal	100	€	1.800.000

Aanvragen konden het gehele jaar door worden ingediend, zolang er budget beschikbaar was in de betreffende sector. Het bestuur neemt in principe binnen drie maanden een besluit op de aanvragen. De systematiek is dat aanvragen gedaan in een kalenderjaar ten laste komen van het budget van dat kalenderjaar (toekenningen uit Bijzondere doeleinden uitgezonderd). Over de meeste aanvragen in 2024 werd een besluit genomen in 2024. Maar over de meeste aanvragen die in het laatste kwartaal van 2024 werden ingediend, werd besloten in het eerste kwartaal van 2025. Deze besluiten worden opgenomen in het jaarverslag 2025. Alle besluiten in 2024 werden binnen de afgesproken termijn van 3 maanden genomen.

De uitkeringsronde van 2025 is per 1 januari van start gegaan met een voorlopig budget van € 1.633.799, verdeeld over voorlopige sectorbudgetten, zoals door het bestuur vastgesteld in zijn vergadering van 10 december 2024. Uiterlijk 30 april 2025 worden de definitieve sectorbudgetten vastgesteld die dan samen € 1.800.000 bedragen. Een definitief sectorbudget kan nooit lager worden dan een voorlopig sectorbudget. Het voorlopige budget voor de ronde van 2025 is als volgt:

		sectoraal bedrag in €
Cultuur	€	293.409
Media	€	109.695
Onderwijs	€	173.217
Religie	€	298.004
Welzijn	€	189.064
Jongeren	€	269.741
Zorg	€	51.442
Externe belangen	€	237.327
Herinnering	€	11.900
Totaal	€	1.633.799

Het bestuur maakt alle besluiten over de uitkeringsronden bekend op de website www.maror.nl.

4. Organisatie

4.1 Bureau Maror-gelden

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies. Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. Contacten vinden plaats per telefoon, via Zoom of fysiek. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van de Gemeenschapsraad en de Besluitvormingscontrolecommissie.

In de personele bezetting van het Bureau hebben zich in het verslagjaar geen wijzigingen voorgedaan (zie ook de bijlage).

4.2 Administratie

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een extern administratiekantoor.

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponerd bij de Kamer van Koophandel.

4.3 Externe adviseurs

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne. Bouwadviezen worden betrokken van Basalt Bouwadvies BV in Houten.

5. Werkzaamheden

5.1 Algemeen

Het bestuur heeft in de verslagperiode 10 keer vergaderd. De vergaderingen vinden in principe plaats op het kantoor van de stichting. Incidenteel is er een online of hybride vergadering. De vergaderingen worden bijgewoond door de directeur en de subsidieadviseur en genotuleerd door de uitvoerend secretaris.

In februari vond online overleg plaats met vertegenwoordigers van ING en ABN AMRO waarbij zij de resultaten op de beheerde gelden over 2023 toelichtten.

In maart en november vond overleg plaats tussen delegaties van Maror en CJO. Onderwerp op de agenda was o.a. het toenemend anti-Joodse klimaat in de samenleving als gevolg van de aanslag van Hamas op 7 oktober 2023. CJO had naar aanleiding daarvan intensief contact met o.a. de overheid en universiteiten. Verder kwamen de vacatures bij de Gemeenschapsraad aan de orde en een aanpassing in het Beleidsplan en het reglement

Jaarverslag 2024 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC). Op grond van de Overeenkomst COM-CJO, die in 2022 werd verlengd voor de duur dat COM bestaat, ontvangt CJO jaarlijks een bedrag van COM voor zijn exploitatie. In het verslagjaar is in totaal € 109.213 betaald aan CJO, afkomstig uit het budget Bijzondere Doeleinden. De besprekingen verliepen in goede sfeer.

COM en CJO benoemden in het verslagjaar samen een nieuwe voorzitter van de Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC), de heer D. Reuter. De BBC had in het verslagjaar geen werkzaamheden.

Zoals te doen gebruikelijk evalueerde het bestuur in het verslagjaar het beleid, toetste bestaande regels en maakte aanpassingen waar nodig.

De gevolgen voor de Nederlands-Joodse gemeenschap van de Gaza-oorlog, ontstaan na de terreuraanslag door Hamas op 7 oktober 2023, waren een terugkerend gespreksonderwerp in overleggen. Het toenemend antisemitisme en het onveilige klimaat maakten extra inzet en acties van Joodse organisaties noodzakelijk en waar mogelijk heeft het bestuur daaraan bijgedragen, deels via versnelde procedures.

In mei hadden voorzitter mevrouw Nordmann en secretaris mevrouw Samama een prettig en informatief kennismakingsgesprek met de Nationaal Coördinator Antisemitisme Bestrijding de heer E. Verdoner op diens bureau in Den Haag. Zij waren aangenaam verrast over de door de heer Verdoner ontplooidde initiatieven.

Het bestuur had daarnaast ad hoc overleg met diverse Joodse organisaties, waaronder Levi Lassen.

De Gemeenschapsraad was te gast in de bestuursvergadering van 3 september. Onderwerpen van gesprek en uitwisseling waren onder andere de ervaring van aanvragers met Maror en vice versa, de helpdeskfunctie van Maror, het Beleidsplan, de vacature in de Gemeenschapsraad en de samenstelling van de Controlecommissie en de controle over 2024. Het vervullen van de vacature voor een ongebonden lid blijft een uitdaging. Op diverse momenten in het jaar vond tevens ad hoc overleg plaats met de Gemeenschapsraad.

In het verslagjaar werden door bestuur en Bureau werkbezoeken afgelegd aan diverse aanvragers. Met aanvragers vonden ook geregeld gesprekken plaats via Zoom dan wel telefonisch of op kantoor. COM hecht veel waarde aan de contacten met aanvragers. Door de gesprekken wordt meer inzicht verkregen in het reilen en zeilen van de organisaties en aanvragers krijgen vaak meer duidelijkheid over de werkwijze van COM.

In de loop van het jaar ontving het bestuur weer geregeld positieve reacties en berichten van op handen zijnde activiteiten van aanvragers na een toekenning. Weigeringen namen helaas toe; deze zijn doorgaans het gevolg van een onvolledige aanvraag. Er waren in het hele verslagjaar echter slechts 13 afwijzingen (waarvan 4 wegens budgettekort) bij 99 toekenningen. Verreweg de meeste aanvragers waren dus succesvol.

Helaas waren er ook in dit verslagjaar weer aanvragers die niet alle gegevens verstrekten die nodig waren voor de behandeling van hun aanvraag of afrekening. Niet-transparante

Jaarverslag 2024 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

afrekeningen kunnen tot grote korting leiden en zelfs tot vaststelling op nihil en/of de sanctie dat een poos geen aanvragen in behandeling worden genomen. Maror moet een subsidie altijd kunnen verantwoorden en de aanvrager moet het bestuur daartoe in staat stellen en alle benodigde stukken overleggen. Op elke aanvrager rust de verplichting zich te houden aan de Maror-regels en evenzo aan algemeen wettelijke regels.

Het bestuur constateerde dat de werklast voor het Bureau in het verslagjaar hoger was dan gewenst. Vooral het monitoren van lopende projecten kostte veel tijd. Dit komt doordat vaak stukken ontbreken of onvolledig zijn en veelvuldig correspondentie nodig is.

Het bestuur wil aanvragers graag aansporen om altijd bekendheid te geven aan de steun van Maror voor hun activiteit. Dit is een verplichting die helaas niet altijd wordt nageleefd. Het onvermeld laten van Maror kan tot intrekking van een subsidie leiden.

In het najaar besloot het bestuur om begin 2025 enkele brainstormsessies te plannen om zich te beraden op de toekomst van Maror.

Het Herstructureringsfonds, bedoeld om de Nederlands-Joodse infrastructuur te versterken door een bijdrage aan implementatie van herstructureringsplannen, ontving in het verslagjaar geen aanvragen. Een aanvraag die eind 2023 was ingediend werd afgewezen. Het bestuur vindt het jammer dat het fonds tot nog toe niet tot succesvolle aanvragen heeft geleid en is van mening dat deze subsidiemogelijkheid voor sommige organisaties binnen de Joodse infrastructuur een verschil zou kunnen maken. Een proactief plan is daarvoor echter wel een vereiste. Organisaties die tot nog toe aanklopten voor dit fonds hadden vaak te lang gewacht en hadden geen plan.

5.2 Aanvragen en uitkeringen

In 2024 vond de negentiende uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland plaats met een budget van € 1.800.000. Aanvragen voor subsidie konden het hele jaar worden ingediend.

In totaal 62 organisaties deden een succesvolle aanvraag autorisatie en 54 daarvan dienden subsidieaanvragen in. Zij dienden samen 154 subsidieaanvragen in voor een totaal bedrag van € 2.736.036. Dit bedrag geeft echter een vertekend beeld omdat in de 154 aanvragen ook 35 geweigerde aanvragen zijn meegeteld, die wanneer zij opnieuw worden ingediend – wat vaak gebeurt – ook opnieuw meetellen voor het totaal aangevraagde bedrag. Hiervoor gecorrigeerd is het aangevraagde bedrag € 2.424.736.

Het bestuur merkt op dat ondanks de verregaande ondersteuningsmogelijkheden voor de aanvrager bij en tijdens de aanvraag veel aanvragen incompleet en slordig zijn. Daardoor lopen uitkeringen vertraging op. Het bestuur wil hierbij nogmaals benadrukken dat de insteek is om uit te keren en niet af te wijzen, maar dat de aanvrager daartoe de aanvraag zorgvuldig moet voorbereiden en tijdig moet indienen. Een aandachtspunt bij dat laatste is dat het indienen van een subsidieaanvraag 3 maanden voor de datum dat een activiteit plaatsvindt meestal veel te laat is. Toch doen veel aanvragers dat. Maar een activiteit moet worden voorbereid en er zijn meestal al eerder kosten. Op de homepage van www.maror.nl staat een kalendertje waarmee een aanvrager kan uitrekenen hoe lang van te voren hij al kan aanvragen, als hij rekening houdt met zijn voorbereidingen. Voor vragen hierover en

Jaarverslag 2024

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

over alle andere zaken die samenhangen met de subsidieaanvraag is het bureau vier dagen per week goed bereikbaar.

Twee aanvragen autorisatie werden geweigerd omdat de aanvragende organisatie niet voldeed aan het belanghebbendencriterium.

De standaard procedure is dat aanvragen worden ingediend via de webapplicatie op de website www.aanvragen.maror.nl. Daar kunnen aanvragers in twee fasen hun aanvraag uitkering indienen. Eerst moet de aanvraag autorisatie worden doorlopen waarin de aanvrager informatie over zijn organisatie verstrekt en de rechtsgeldigheid wordt geregeld. Na het succesvol doorlopen van deze fase krijgt men toegang tot het online formulier waarmee subsidie kan worden aangevraagd.

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan. Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de websites. Als er lopende een ronde aanvullend beleid wordt geformuleerd, worden aanvragers ook middels een mailing op de hoogte gesteld. Wijzigingen lopende een ronde zijn nooit nadelig ten opzichte van het voorafgaand aan de uitkeringsronde afgekondigde en gepubliceerde beleid. De websites van de stichting (maror.nl en aanvragen.maror.nl) bevatten een uitgebreide toelichting op het aanvraagproces.

Het Bureau bereidde de adviezen over de aanvragen voor en voerde in het algemeen vooroverleg met een team van twee bestuursleden. De samenstelling van de teams wisselt per vergadering. Het bestuur vergaderde plenair over de aanvragen en heeft daarbij gestreefd naar een zorgvuldige en consistente behandeling van alle aanvragen. Als wegens nevenfuncties van een lid (of van diens partner of bloed- of aanverwant tot en met de 2^e graad) belangenverstremgeling aan de orde is, neemt het betreffende bestuurslid geen deel aan de beraadslaging noch aan de besluitvorming. Naast deze statutaire beperking hanteert het bestuur intern nog een verdere beperking in die gevallen waar een bestuurslid een andere betrokkenheid heeft bij een aanvrager om zo elke (schijn van) belangenverstremgeling uit te sluiten.

Onderstaande tabel geeft het verloop weer gedurende het verslagjaar van de 154 subsidieaanvragen in de ronde van 2024.

	Aanvragen	Ingetrokken	Toegekend (deels/ geheel)	Afgewezen	Geweigerd	Nog niet besloten per 31-12
Aanvragen	154	3	90	8	35	18

Over 18 aanvragen die in het laatste kwartaal van 2024 werden ingediend was eind 2024 nog geen besluit genomen. Dit gebeurde in het eerste kwartaal van 2025 en wordt opgenomen in het jaarverslag 2025.

Jaarverslag 2024

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Aanvragen die onvolledig zijn (qua begroting of anderszins) kunnen worden geweigerd. In 2024 was het helaas vaker nodig een aanvraag te weigeren dan in 2023. Geweigerde aanvragen worden doorgaans opengezet in de webapplicatie en kunnen, aangevuld, opnieuw worden ingediend (wat meestal gebeurt). De aanvraag heeft dan dus een nieuwe indieningsdatum en krijgt een nieuw projectnummer. Een en ander leidt uiteraard tot vertraging en kan slecht uitkomen als een aanvrager toch al een (te) krappe planning had.

Aan de 90 activiteiten die tot en met het einde van het jaar een (gedeeltelijke) toekenning ontvingen werd, binnen de sectorverdeling, in totaal een bedrag van € 1.460.457 subsidie toegekend.

Hieronder staat in de eerste tabel een overzicht van de 154 aanvragen in de ronde van 2024. De tweede tabel geeft een overzicht van de situatie per 31 december toen 90 aanvragen een (gedeeltelijke) toekenning uit de sectorbudgetten hadden ontvangen.

Overzicht subsidieaanvragen op 31 december 2024

Sector	Aanvragen		Budget	
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	5	16	409.980	293.409
Media	3	11	179.101	109.695
Onderwijs/educatie	5	9	355.621	196.838
Religie	20	47	547.863	338.641
Welzijn	4	8	206.714	214.846
Jongeren	7	41	433.674	306.524
Zorg	3	6	106.115	58.457
Externe belangen	4	13	465.600	269.690
Herinnering	3	3	31.368	11.900
Totaal	54	154	2.736.036	1.800.000

Overzicht toekenning subsidieaanvragen per 31 december 2024

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen in 2024		
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag	% budget
Cultuur	16	409.980	293.409	10	290.447	99,0%
Media	11	179.101	109.695	8	106.562	97,1%
Onderwijs/educatie	9	355.621	196.838	5	149.390	75,9%
Religie	47	547.863	338.641	23	203.105	60,0%
Welzijn	8	206.714	214.846	7	183.692	85,5%
Jongeren	41	433.674	306.524	29	300.287	98,0%
Zorg	6	106.115	58.457	3	35.833	61,3%
Externe belangen	13	465.600	269.690	4	188.104	69,7%
Herinnering	3	31.368	11.900	1	3.037	25,5%
Totaal	154	2.736.036	1.800.000	90	1.460.457	81,1%

Jaarverslag 2024 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Buiten de reguliere ronde dienden 2 organisaties elk 1 aanvraag in die werden behandeld in het kader van het budget Bijzondere doeleinden. Deze aanvragen, die begin januari werden ingediend, waren nog het gevolg van de aanslag van Hamas van 7 oktober 2023. Een aanvraag werd afgewezen, de andere aanvraag werd gedeeltelijk toegekend voor een bedrag van € 21.126 uit het budget Bijzondere doeleinden. Tevens werden uit dit budget in het verslagjaar enkele betalingen aan CJO gedaan (zie paragraaf 5.1).

Een aanvraag voor een uitkering uit het Herstructureringsfonds, die was ontvangen in 2023, werd in het verslagjaar afgewezen.

5.3 Monitoring projecten

Per 1 januari 2024 waren er 209 lopende projecten en in het verslagjaar kwamen daar 100 projecten bij (9 toekenningen in Ronde 2023, 90 toekenningen in Ronde 2024 en 1 toekenning uit Bijzondere doeleinden). Van 103 activiteiten werd in het verslagjaar de subsidie vastgesteld en 8 verleningsbesluiten werden ingetrokken. In zeven gevallen was dit omdat de activiteit geen doorgang vond en in een geval liet aanvrager weten de activiteit te hebben kunnen uitvoeren zonder subsidie van Maror. In 22 gevallen werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 81 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. Lagere vaststelling kan het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een activiteit, van het niet uitvoeren van (een deel van) de activiteit, van een onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen en betaalbewijzen op bij subsidies onder € 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over de stukken die daadwerkelijk worden overgelegd.

In het verslagjaar vond diverse keren een lagere vaststelling, zelfs op nihil, plaats omdat aanvragers ondanks herinneringen verzuimden hun afrekening tijdig in te sturen. Ook werd geregeld lager vastgesteld omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot de activiteit konden worden gerekend. Het ging hierbij onder andere om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar waren. Het bestuur beschouwt dit in het algemeen als een wijziging van de activiteit en wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd. Lagere vaststelling kan ook het gevolg zijn van ondeugdelijke facturen en betaalbewijzen. Zo moeten facturen gespecificeerd zijn en zeker de facturen voor grotere bedragen moeten btw vermelden. Als geen btw is betaald moet uit de afrekening blijken waarom dit niet nodig was zodat het bestuur kan vaststellen dat de betaling conform de regels voor het betalingsverkeer is verlopen. Contante betalingen vindt het bestuur niet wenselijk maar het accepteert ze wel tot € 3.000 mits daarvoor een deugdelijke factuur dan wel een deugdelijke kwitantie wordt overgelegd. Wat Maror daaronder verstaat is nader toegelicht op www.maror.nl bij de veelgestelde vragen. Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 6 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder dat vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen kunnen worden gegeven en dan over te gaan tot incassomaatregelen. Zover komt het

Jaarverslag 2024 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

overigens nooit en vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een betalingsregeling getroffen.

In het verslagjaar werden in totaal 36 wijzigingsbesluiten genomen waarvan 31 naar aanleiding van verzoeken om uitstel van de uitvoeringsperiode dan wel de termijn waarbinnen moest worden afgerekend. Voor de afrekening kan op verzoek standaard een klein uitstel worden gegeven en dit komt veel voor. Sinds 2016 wordt in het algemeen alleen bij hoge uitzondering nog uitstel verleend van de uitvoeringsperiode.

In 5 gevallen verviel de verlening omdat de aanvrager niet tijdig het begin van de activiteit meldde, c.q. niet tijdig met de activiteit was begonnen.

In het verslagjaar werden 2 verzoeken om herziening ontvangen. Beide verzoeken werden afgewezen. Ook twee verzoeken die eind 2023 waren ontvangen zijn in het verslagjaar afgewezen.

In het kader van de monitoring was er geregeld contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. Het gestandaardiseerde afrekenmodel Begroting en Vaststelling zorgt ervoor dat bij het afrekenen van de juiste begroting wordt uitgegaan maar het volledig en correct invullen van de afrekening blijft vaak een uitdaging. Daarnaast zijn veel verzoeken van aanvragers niet voldoende gedocumenteerd, zo ontbreken vaak het inhoudelijk verslag en stukken met betrekking tot voorwaarden en verplichtingen en informatie over de wijze waarop bekendheid is gegeven aan de steun van Maror voor de activiteit. Dit alles houdt de afwikkeling op waardoor aanvragers langer dan wenselijk is op vaststelling moeten wachten. Vaststellingsverzoeken waaraan geen stukken ontbreken worden bij voorrang behandeld en de overige daarna. Als ontbrekende gegevens ondanks verzoek niet worden toegestuurd, wordt eenzijdig vastgesteld.

Op 31 december 2024 waren er 193 lopende projecten.

5.4 Besluitvormingscontrolecommissie

De Besluitvormingscontrolecommissie (kortweg: Controlecommissie) moet steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur toetsen. De commissieleden voerden deze toets over 2024 uit in januari 2025 (zie ook Hoofdstuk 3).

Hieronder hun bevindingen:

“Op 29 januari 2025 heeft de Controlecommissie van de Gemeenschapsraad een steekproef uitgevoerd over het jaar 2024. De Controlecommissie bestond uit Nechemja de Bruin, Maurits Jan Vink en Nina Huygen (voorzitter). Naar aanleiding van de stukken had de Controlecommissie een aantal vragen. Deze zijn uitvoerig beantwoord door Esther Koedam en Anne de Lorme van Rossem van het bureau.

De Controlecommissie constateert dat voor mensen die niet dagelijks/regelmatig met de materie bezig zijn (zoals de leden van de Gemeenschapsraad), het moeilijk is om zonder nadere toelichting alle beslissingen en overwegingen te duiden. De ronde vragen na bestudering van de dossiers is dan ook van groot belang. Met de gegeven toelichting is

Jaarverslag 2024 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

ons duidelijk geworden dat er naast beschreven beleid ook op diverse aspecten ongeschreven beleid blijkt te zijn; en dat over alles goed wordt nagedacht en alles wordt afgewogen.

Onze conclusie is dat alle getoetste beslissingen binnen de kaders van het (beschreven dan wel ongeschreven) beleid zijn genomen.”

6. Bezwarencommissie

In het verslagjaar werden geen bezwaarschriften ontvangen en de Bezwarencommissie is met ingang van februari van het verslagjaar opgeheven. Zie ook hoofdstuk 3.

7. Ten slotte

Het verslagjaar stond voor ons allen nog grotendeels in het teken van de terreuraanval van Hamas op het zuiden van Israel op 7 oktober 2023. Het feit dat tot op de dag van vandaag nog niet alle gijzelaars door Hamas zijn overgedragen aan Israel houdt ons allen bezig. De oorlog in Gaza die op de aanval volgde leidde wereldwijd tot anti-Joodse manifestaties. Ook in Nederland had dit grote impact op de Joodse gemeenschap en het leidde tot gevoelens van onveiligheid bij velen. Dit legde een grote druk op Joodse organisaties die opkomen voor het recht van de Joodse gemeenschap op vrede en veiligheid en die zich ervoor inzetten dit recht ook in eigen land te waarborgen. Waar mogelijk steunde Maror hen daarin.

Organisatorisch gezien verliep het jaar goed, al was het Bureau enige tijd onderbezet door ziekte. Het bestuur moest helaas meer aanvragen weigeren dan een jaar eerder. Meestal is dit het gevolg van een te laat ingediende aanvraag of een onvolledige aanvraag. Beide situaties kunnen gemakkelijk voorkomen worden en het bestuur drukt aanvragers op het hart hier op te letten. Het is altijd de insteek van het bestuur om uit te keren en niet af te wijzen, maar een aanvrager moet daartoe de aanvraag zorgvuldig voorbereiden en tijdig indienen.

In de loop van het jaar is het bestuur zich gaan bezinnen op de toekomst van Maror. Van het begin af aan was bekend dat Maror eindig zou zijn en het bestuur beraadt zich intern hoe dit het beste vorm kan krijgen.

Het bestuur is als altijd alert op de prestaties van de vermogensbeheerders en volgt hen kritisch. Voorzichtigheid blijft de focus in het beleggingsbeleid, zeker in tijden van geopolitieke onrust. Over het rendement in 2024 is het bestuur tevreden.

Het bestuur dankt ter afsluiting van dit verslag over 2024 de leden van de Gemeenschapsraad en de Controlecommissie voor hun betrokkenheid, beschikbaarheid en bijdrage aan het werk van COM en voor de prettige samenwerking. Het bestuur dankt met name de leden van de Bezwarencommissie voor hun jarenlange beschikbaarheid; in 2024 kwam aan hun werk een einde. Daarnaast dankt het bestuur de medewerkers van het



Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Bureau voor de enorme inzet en uitstekende ondersteuning. Door ieders inzet en dankzij de constructieve en bijzonder prettige samenwerking binnen het bestuur kon het bestuur in het verslagjaar veel werk verzetten. Blijf allen gezond, wees sterk en steun elkaar.

Amsterdam, 22 april 2025

w.g.

Marguerite Samama
voorzitter

w.g.

Wouter Hes
secretaris

VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD

Verslag Gemeenschapsraad 2024

De Gemeenschapsraad bestond uit de volgende leden: Nina Huygen (eerst lid, vanaf mei als voorzitter), Daniel Dessaur, Maurits Jan Vink (per 13 maart 2024) en Nechemja de Bruin (per 13 maart 2024). Tot 1 maart 2024 was Mikhael Gorin lid, en tot medio mei was Eveline Glaser voorzitter. Van deze beide laatsten liep hun zittingstermijn af.

De Gemeenschapsraad (GR) is in 2024 zowel online als fysiek samengekomen.

Op 28 januari 2024 heeft de Controlecommissie de controle uitgevoerd over het jaar 2023.

Op 14 maart 2024 ontving de GR de jaarrekening 2023 van COM. De GR heeft op 4 april 2024 nadere vragen gesteld. Deze zijn op 10 april 2024 door COM beantwoord. Op 15 april heeft de GR vervolgens positief geadviseerd over de jaarrekening 2023.

De GR is onderling bijeen gekomen (online) op 13 maart voor kennismaking met de twee nieuwe leden, op 1 juli voor een nadere toelichting op de werkzaamheden als GR, op 28 augustus ter voorbereiding op de vergadering met het bestuur.

Op 3 september 2024 vond het reguliere overleg met het bestuur plaats.

Op 7 november 2024 ontving de GR de begroting 2025 van COM. De GR heeft op 25 november 2024 nadere vragen gesteld. Daar is op 26 november 2024 door het bureau, mede namens de penningmeester, op gereageerd. Dit gaf aanleiding tot nog één aanvullende vraag, op diezelfde dag. Deze vraag is op 27 november beantwoord. Op 3 december 2024 gaf de GR aan geen verdere vragen meer te hebben, waarmee het een positief advies was.

Aan de leden van de GR zijn in het verslagjaar geen vergoedingen toegekend.

Nina Huygen
Voorzitter

BEGROTING 2025

Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Begroting 2025

x € 1.000	Begroting 2025	Werkelijk 2024	Begroting 2024
A. BATEN			
Resultaat beleggingen	300	1.052	300
Totaal baten	300	1.052	300
B. UITKERINGEN			
Uitkeringsronde 2025	(1.800)	-	-
Uitkeringsronde 2024	(239)	(1.460)	(1.800)
Uitkeringsronde 2023	-	(313)	(766)
Vrijval uitkeringsronde 2020 tot en met 2024	-	354	-
Bijzondere doeleinden			
Algemeen			
Uitkeringen	-	(130)	-
Vrijval	-	17	-
Herstructureringsfonds (HF)			
Uitkeringen	-	-	-
Vrijval	-	-	-
Totaal uitkeringen	(2.039)	(1.533)	(2.566)
C. UITVOERINGSKOSTEN			
Uitvoeringskosten	(483)	(419)	(445)
Totaal uitvoeringskosten	(483)	(419)	(445)
D. SALDO (totaal)	(2.222)	(900)	(2.711)

FINANCIËLE VERANTWOORDING 2024

Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

	<u>2024</u>		<u>2023</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	(1)			
Software	13.960	<u>13.960</u>	-	<u>-</u>
Materiële vaste activa	(2)			
Computerapparatuur	4.065		3.819	
Inventarissen en overige materiële vaste activa	<u>1.987</u>	6.052	<u>4.003</u>	7.822
Beleggingen				
Beleggingen	(3) <u>18.572.669</u>	18.572.669	<u>19.295.215</u>	19.295.215
Vorderingen				
Overige vorderingen	(4) <u>21.685</u>	21.685	<u>21.369</u>	21.369
Liquide middelen	(5)			
		<u>372.887</u>		<u>332.206</u>
		<u><u>18.987.254</u></u>		<u><u>19.656.611</u></u>
PASSIVA				
Uitdelingsvermogen	(6)	14.032.593		14.818.737
Vastgelegd vermogen				
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden	(7)			
Algemeen		696.274	810.094	
Herstructureringsfonds (HF)		<u>2.000.000</u>	<u>2.000.000</u>	
		2.696.274		2.810.094
Kortlopende schulden				
Uitkeringen	(8)	2.183.518	1.963.867	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(9)	11.196	10.080	
Crediteuren en overige schulden	(10)	<u>63.673</u>	<u>53.832</u>	
		<u>2.258.387</u>		<u>2.027.780</u>
		<u><u>18.987.254</u></u>		<u><u>19.656.611</u></u>

Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Staat van baten en lasten

	<u>2024</u>		<u>2023</u>	
	€	€	€	€
A. BATEN				
Resultaat uit beleggingen	(11)	1.052.202	1.558.670	
Totaal baten		<u>1.052.202</u>	<u>1.558.670</u>	
B. UITKERINGEN				
Uitkeringsronde 2024	(12)	(1.460.457)	-	
Uitkeringsronde 2023	(13)	(312.936)	(1.278.570)	
Uitkeringsronde 2022		-	(213.341)	
Vrijval uitkeringsronde 2018 tot en met 2024	(14)	354.044	340.182	
Bijzondere doeleinden (7)				
Algemeen				
Uitkeringen		(130.339)	(224.105)	
Vrijval		16.519	-	
Totaal uitkeringen		<u>(1.533.169)</u>	<u>(1.375.834)</u>	
C. UITVOERINGSKOSTEN				
Uitvoeringskosten	(15)	(418.997)	(416.033)	
Totaal uitvoeringskosten		<u>(418.997)</u>	<u>(416.033)</u>	
D. SALDO (totaal)				
		<u>(899.964)</u>	<u>(233.197)</u>	
Bestemming saldo				
Uitdelingsvermogen	(6)	(786.144)	(9.092)	
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden: (7)				
Algemeen		(113.820)	(224.105)	
Herstructureringsfonds (HF)		-	-	
		<u>(899.964)</u>	<u>(233.197)</u>	

Jaarverslag 2024 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting

Activiteiten stichting

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

Jaarverslaggeving

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks geen volledige begroting op. Dit heeft als oorzaak dat een aantal baten en lasten niet betrouwbaar in te schatten is en om deze reden niet te begroten is.

De jaarlijkse begroting welke wordt goedgekeurd door het bestuur bevat enkel de hoogte van de uitvoeringskosten en de verwachte betalingen inzake uitkeringen in het boekjaar. De begroting wordt door het bestuur van de stichting niet gekenmerkt als stuurmiddel.

Het bestuur van de stichting heeft er daarom voor gekozen de begroting niet op te nemen in de staat van baten en lasten, aangezien deze vergelijking geen nadere informatie verschaft voor de lezer van deze jaarrekening. Een analyse tussen de werkelijke cijfers en de begroting heeft derhalve evenmin toegevoegde waarde en is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

Beleggingen

Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente.

Vorderingen

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonodig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Uitdelingsvermogen en vastgelegd vermogen

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2031 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde volgt in principe uit het Beleidsplan.

Jaarverslag 2024

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Schulden op lange termijn

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven. De looptijd is uiteindelijk afhankelijk van de afwikkeling van de projecten en kan daardoor langer dan een jaar zijn.

Resultaatbepaling

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Resultaat uit beleggingen

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking en ABN AMRO Mees Pierson.

Uitkeringsronde 2024 (2023 en 2022)

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2024 (2023 en 2022).

Vrijval uitkeringsronde 2018 tot en met 2024

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke over de ronden van 2018 tot en met 2024 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

De vrijval wordt verantwoord in het jaar waarin het bestuursbesluit is genomen.

Uitvoeringskosten

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

Personeelskosten

De stichting heeft een pensioenregeling. De pensioenregeling betreft een toezegging op basis van middelloonregeling. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. De pensioenverstrekker heeft per 31-12-2024 een actuele dekkingsgraad die hoger ligt dan 110%. Voor zover verschuldigde premies nog niet zijn voldaan, worden zij als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.

Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

1 Immateriële vaste activa

	Software	Totaal
	€	€
Aanschaffingswaarde per 31 december 2023	-	-
Cumulatieve afschrijving per 31 december 2023	-	-
Boekwaarde per 31 december 2023	-	-
Boekwaarde per 1 januari 2024	-	-
Mutaties boekjaar:		
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen 2024	13.960	13.960
Afschrijvingen 2024	-	-
Boekwaarde per 31 december 2024	13.960	13.960
Aanschaffingswaarde per 31 december 2024	13.960	13.960
Cumulatieve afschrijving	-	-
Boekwaarde per 31 december 2024	13.960	13.960

De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd: 20,0%

Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

2 Materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Inventaris- sen en overige materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€
Aanschaffingswaarde per 31 december 2023	37.219	44.503	81.722
Cumulatieve afschrijving per 31 december 2023	(33.400)	(40.500)	(73.900)
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>3.819</u>	<u>4.003</u>	<u>7.822</u>
Boekwaarde per 1 januari 2024	3.819	4.003	7.822
Mutaties boekjaar:	2.260	-	2.260
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen 2024	-	-	-
Afschrijvingen 2024	(2.014)	(2.016)	(4.030)
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>4.065</u>	<u>1.987</u>	<u>6.052</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2024	39.479	44.503	83.982
Cumulatieve afschrijving	(35.414)	(42.516)	(77.930)
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>4.065</u>	<u>1.987</u>	<u>6.052</u>
De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:	33,3%	20,0%	

Jaarverslag 2024

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
3 Beleggingen		
ING Private Banking	9.782.938	10.054.397
ABN AMRO Mees Pierson	8.789.731	9.240.818
	<u>18.572.669</u>	<u>19.295.215</u>
Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:		
ING Private Banking		
Obligaties	7.299.264	7.436.951
Aandelen	2.075.763	2.271.622
Overige beleggingen	407.911	345.825
Beleggingen	9.782.938	10.054.397
Liquiditeiten (zie 4)	95.017	94.844
Beleggingsportefeuille	<u>9.877.955</u>	<u>10.149.241</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Obligaties	6.310.744	6.802.085
Aandelen	2.247.614	2.191.699
Overige beleggingen	231.373	247.034
Beleggingen	8.789.731	9.240.818
Liquiditeiten (zie 4)	95.420	30.019
Beleggingsportefeuille	<u>8.885.151</u>	<u>9.270.837</u>
Vorderingen		
4 Overige vorderingen		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	3.960	13.648
Vooruitbetaalde kosten	4.055	6.611
Nog te ontvangen posten	13.670	1.110
	<u>21.685</u>	<u>21.369</u>
5 Liquide middelen		
Onderdeel van de beleggingsportefeuilles		
ABN AMRO Mees Pierson	95.420	30.019
ING beleggingsrekening	95.017	94.844
Overige liquide middelen		
ABN AMRO Mees Pierson	100.140	100.245
ING	82.136	107.034
Kas	173	63
	<u>372.887</u>	<u>332.206</u>

Toelichting op de balans

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
6 Uitdelingsvermogen		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	14.818.737	14.827.829
Uit bestemming saldo	(786.144)	(9.092)
Stand per 31 december	<u>14.032.593</u>	<u>14.818.737</u>
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	23.100.165	23.100.165
Onttrekking t.b.v. bestemmingsreserve bijzondere doeleinden	(6.500.000)	(6.500.000)
Ontvangen uitkeringen	15.056.136	15.056.136
Resultaat uit beleggingen	13.902.241	12.850.039
Toegekende uitkeringen	(30.821.060)	(29.047.667)
Toekenning op bezwaar	(43.308)	(43.308)
Toekenning na herziening	(960)	(960)
Vrijgevallen uitkeringen	6.331.428	5.977.384
Uitvoeringskosten	(6.992.048)	(6.573.052)
	<u>14.032.593</u>	<u>14.818.737</u>

Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

Vastgelegd vermogen

7 Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden

Ingevolge het beleidsplan is in 2004 een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden. In 2014 is € 2.000.000 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve (Algemeen). In 2015 is € 2.000.000 aan deze bestemmingsreserve toegevoegd, die is geormerkt voor herstructurering (zie Herstructureringsfonds, HF). Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van deze reserve te doen.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Algemeen		
Stand per 1 januari	810.094	1.034.199
Resultaatbestemming	(113.820)	(224.105)
Stand per 31 december	<u>696.274</u>	<u>810.094</u>
De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:		
Uitkeringen	(130.339)	(224.105)
Vrijval	16.519	-
	<u>(113.820)</u>	<u>(224.105)</u>
Herstructureringsfonds (HF)		
Stand per 1 januari	2.000.000	2.000.000
Resultaatbestemming	-	-
Stand per 31 december	<u>2.000.000</u>	<u>2.000.000</u>
Kortlopende schulden		
8 Uitkeringen		
Uitkeringsronde 2024	811.860	-
Uitkeringsronde 2023	686.671	776.065
Uitkeringsronde 2022	329.264	610.792
Uitkeringsronde 2021	56.917	262.894
Uitkeringsronde 2020	-	7.966
Uitkeringsronde 2018	-	7.344
Uitkeringen bijzondere doeleinden	298.806	298.806
	<u>2.183.518</u>	<u>1.963.867</u>
9 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	7.404	6.423
Pensioenpremie	3.792	3.657
	<u>11.196</u>	<u>10.080</u>
10 Crediteuren en overige schulden		
Crediteuren	12.670	10.405
Te betalen personeelskosten	18.748	16.665
Te betalen kosten	32.254	26.762
	<u>63.673</u>	<u>53.832</u>



Jaarverslag 2024 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huurverplichtingen

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2028. De huur op jaarbasis bedraagt € 40.000 exclusief servicekosten (ca. € 5.600). Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.185.

Jaarverslag 2024

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
BATEN		
11 Resultaat uit beleggingen		
ING Private Banking	582.596	855.977
ABN AMRO Mees Pierson	469.606	702.693
	<u>1.052.202</u>	<u>1.558.670</u>
Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:		
ING Private Banking		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	373.533	687.045
Gerealiseerd beleggingsresultaat	109.900	58.772
<i>Koersresultaat</i>	<u>483.432</u>	<u>745.817</u>
Dividend, coupon en rente	133.335	147.400
Opgelopen rente	1.168	3.702
Bronbelasting	(6.874)	(13.854)
Beheerkosten	(28.466)	(27.088)
	<u>582.596</u>	<u>855.977</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	433.790	723.631
Gerealiseerd beleggingsresultaat	(71.817)	(157.169)
<i>Koersresultaat</i>	<u>361.973</u>	<u>566.462</u>
Dividend	80.130	103.974
Coupons en opgelopen rente	54.059	58.038
Rente	818	892
Beheerkosten	(27.374)	(26.674)
	<u>469.606</u>	<u>702.693</u>

Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	2023
	€	€
UITKERINGEN		
12 Uitkeringsronde 2024 (per sector)	Budget	Budget per 01-01-2025
	(1)	(1) minus (3)
		Toekenningen t/m 31-12-2024 (3)
Cultuur	293.409	2.962
Media	109.695	3.133
Onderwijs	196.838	47.448
Religie	338.641	135.536
Welzijn	214.846	31.154
Jongeren	306.524	6.237
Zorg	58.457	22.624
Externe belangen	269.690	81.586
Herinnering	11.900	8.863
	1.800.000	339.543

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

	Budget	Budget per 01-01-2024	Toekenningen t/m 31-03-2024	Toekenningen t/m 31-12-2023
	(1)	(1) minus (4)	(3)	(4)
Cultuur	276.241	179.951	179.951	96.290
Media	103.341	4.293	-	99.048
Onderwijs	223.680	87.764	-	135.916
Religie	384.819	160.595	63.441	224.224
Welzijn	202.360	8.652	-	193.708
Jongeren	288.687	4.705	-	283.982
Zorg	55.001	18.643	18.643	36.358
Externe belangen	253.971	50.901	50.901	203.070
Herinnering	11.900	5.926	-	5.974
	1.800.000	521.430	312.936	1.278.570

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

14 Vrijval uitkeringsronde 2018 tot en met 2024

Ronde 2024	25.680	-
Ronde 2023	61.062	13.132
Ronde 2022	169.761	135.696
Ronde 2021	88.213	134.600
Ronde 2020	9.328	27.088
Ronde 2019	-	24.548
Ronde 2018	-	5.118
	354.044	340.182

Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
15 Uitvoeringskosten		
Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	275.179	260.913
Overige personeelskosten	10.159	11.774
	<u>285.338</u>	<u>272.687</u>
Huisvestingskosten	50.798	47.469
Bureaunkosten	22.488	23.684
Afschrijvingen	4.030	3.672
Bestuurskosten	9.840	4.549
Algemene kosten	46.503	63.971
	<u>418.997</u>	<u>416.033</u>
De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:		
Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten		
Salarissen	218.691	203.171
Sociale lasten	28.817	24.859
Pensioenlasten	27.671	32.883
	<u>275.179</u>	<u>260.913</u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,3	2,3
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
Overige personeelskosten		
Reiskosten	3.796	4.563
Opleidingskosten	-	1.135
Kosten WKR	679	671
Verzekeringen en arbo	5.683	5.405
	<u>10.159</u>	<u>11.774</u>
Huisvestingskosten		
Huur	38.763	35.608
Servicekosten	4.823	6.338
Elektra	1.352	1.117
Schoonmaakkosten	4.312	3.424
Gemeentelijke belastingen en heffingen	1.036	982
Overige huisvestingskosten	512	-
	<u>50.798</u>	<u>47.469</u>

Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Bureaunkosten		
Computernetwerk / onderhoud	8.967	9.997
Database aanvragen en aanvraagsite	4.448	4.812
Maror.nl hosting en onderhoud	1.418	1.192
Telefoon en internet	2.539	2.497
Kantoorbenodigdheden, kopieerkosten en drukwerk	1.819	1.706
Portokosten	650	410
Koffie, voedsel en dergelijke inclusief vergaderingen	2.647	3.069
	<u>22.488</u>	<u>23.684</u>
Afschrijvingen		
Computerapparatuur	2.014	1.724
Inventarissen en overige materiële vaste activa	2.016	1.948
	<u>4.030</u>	<u>3.672</u>
Bestuurskosten		
Vaste onkostenvergoedingen	2.130	2.130
Vergaderkosten	876	1.329
Kosten bezwarencommissie	688	960
Afscheid bestuur	6.013	-
Overige bestuurskosten	134	130
	<u>9.840</u>	<u>4.549</u>
Algemene kosten		
Accountantskosten	21.641	19.487
Administratiekosten	18.187	27.070
Extern advies (niet juridisch, niet accountant)	-	1.053
Overige verzekeringen	4.402	3.101
Contributies en abonnementen	431	402
Bankkosten	1.674	1.555
Overige algemene kosten	168	11.303
	<u>46.503</u>	<u>63.971</u>

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 22 april 2025. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan.

De uitkeringen die gedaan zijn ten laste van de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden komen bij de bestemming ten laste van deze reserve. Bij vrijval van toegezegde uitkeringen komen deze bedragen weer ten gunste van deze bestemmingsreserve.

De overige baten, uitkeringen en uitvoeringskosten komen per saldo ten gunste of ten laste van het uitdelingsvermogen.

De bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024 is als volgt:

Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:

Algemeen

(113.820)

Herstructureringsfonds (HF)

De overige bedragen komen ten gunste van het uitdelingsvermogen. Dat is per saldo

(786.144)

Saldo volgens staat van baten en lasten

(899.964)

Deze bestemming van het resultaat is in de jaarekening verwerkt.

Ondertekening jaarrekening

Amsterdam, 22 april 2025

Bestuur Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland

w.g.

Mw. M.T. Samama
voorzitter

w.g.

W.M. Hes
secretaris

w.g.

I.S. Toff
penningmeester

w.g.

Mw. L.H. Herman-ten Cate
lid

w.g.

R.E. Korijn
lid

w.g.

A.M. Overste
lid

w.g.

A. Shabi
lid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland

Ons kenmerk
C0081283-806198

Verklaringnummer
V13571

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland zoals vereist de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- de bijlage.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Barendrecht, 30 april 2025

Lansigt accountants en belastingadviseurs B.V.

Was getekend drs. T. Semplonius RA

Bijlage

SAMENSTELLING BESTUUR COM

Mw. M.T. Samama	voorzitter (vanaf 21 mei 2024, secretaris tot 21 mei 2024)
I.S. Toff	penningmeester (vanaf 31 januari 2024)
W.M. Hes	secretaris (vanaf 21 mei 2024)
Mw. L.H. Herman-ten Cate	
R.E. Korijn	(penningmeester tot 31 januari 2024)
A.M. Overste	
A. Shabi	
Mw. E.N. Nordmann	(voorzitter tot 21 mei 2024)

Denominatieverdeling zittende leden per 31 december 2024:

NIK	2
Verbond	2
PIG	1
Ongebonden	2

SAMENSTELLING GEMEENSCHAPSRAAD

Mw. N. Huygen	(voorzitter vanaf 1 mei 2024)
N. de Bruijn	(vanaf 13 maart 2024)
D. Dessaur	
M.J. Vink	(vanaf 13 maart 2024)
Mw. E. Glaser	(voorzitter tot 1 mei 2024)
M. Gorin	(tot 13 februari 2024)

Denominatieverdeling zittende leden per 31 december 2024:

NIK	1
Verbond	2
PIG	-
Ongebonden	1

SAMENSTELLING BEZWARENCOMMISSIE (tot februari 2024)

R. Tarlavski	voorzitter
Mw. A.R. Sturhoofd	plaatsvervangend voorzitter
F.S. Cohn	lid
M.I. Groen	lid



Jaarverslag 2024
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

MEDEWERKERS BUREAU MAROR-GELDEN

Mw. E. Koedam

Mw. A. de Lorme van Rossem

Mw. A. Voesenek

directeur

uitvoerend secretaris

subsidieadviseur