

Maror staat voor morele aansprakelijkheid rouw en rechtsherstel.

In de joodse traditie is het ook een bitter kruid
dat herinnert aan bittere tijden...



Maror is a Dutch acronym signifying moral responsibility for
embezzled funds and restoration of justice. In the Jewish tradition
it is also a bitter herb, reminiscent of bitter times...

maror

STICHTING COLLECTIEVE MAROR-GELDEN NEDERLAND

JAARVERSLAG 2010

WEBSITE

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

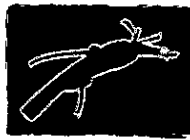
Weteringschans 126
1017 XV Amsterdam
Tel.: 020 679 93 73
Fax: 020 673 35 89
www.maror.nl



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

INHOUD

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	5
3.3 Financieel beheer	5
3.4 Uitkeringsronden	7
4. Organisatie	8
4.1 Bureau Maror-gelden	8
4.2 Administratie	8
4.3 Externe adviseurs	8
5. Werkzaamheden	8
5.1 Algemeen	8
5.2 Subsidieaanvragen	10
5.3 Monitoring projecten	12
6. Bezwarencommissie	14
6.1 Algemeen	14
6.2 Werkzaamheden	14
6.3 Primaire bezwaren	15
6.4 Secundaire bezwaren	15
7. Ten slotte	15
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	18
III Begroting 2010	
Begroting 2010	20
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	22
Staat van baten en lasten	23
Toelichting	
Algemeen	24
Balans per 31 december	26
Niet in de balans opgenomen verplichtingen	29
Staat van baten en lasten	30
Overige gegevens	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	34



VERSLAG BESTUUR



1. Inleiding

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **RO**of en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

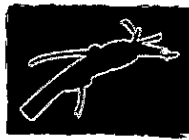
2. Joodse tegoeden

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

De uitvoerige besprekingen die volgden, leidden in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling (ARV), en Stichting Platform Israël (SPI) en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en SPI was van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israël.

Uit bedragen welke door de overheid ter beschikking zijn gesteld zijn in 2003 en 2004 twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid (SMO). Vanuit de private gelden hebben de eerste uitkeringen plaatsgevonden in 2005, onder verantwoordelijkheid van de private stichting COM.



3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat deze gelden zich rentedragend bevinden onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa, Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa. (Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa heeft in 2008 haar werkzaamheden beëindigd. Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa heeft behoudens enkele archiveringswerkzaamheden haar belangrijkste werkzaamheden eveneens afgerond.) De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking dient te worden gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap, welke doelen zich bevinden in Nederland en in het buitenland, anders dan in Israel.

De verdeling van de gelden dient plaats te vinden overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Dit Beleidsplan is eerder door CJO goedgekeurd en door het bestuur van SMO, na vaststelling op 12 juni 2003, gehanteerd als uitgangspunt voor de twee uitkeringsronden door SMO. Het bestuur van COM heeft dit Beleidsplan overgenomen en vastgesteld op 24 november 2005. Het Uitkeringsreglement (versie 30 augustus 2005) is, met instemming van het CJO, op 25 februari 2008 op enkele punten herzien.

COM kent een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. De laatste herziene versie dateert van 5 maart 2009.

De Gemeenschapsraad van de stichting bestond per 31 december uit 6 leden. Het overleg tussen bestuur en raad verliep steeds in goede harmonie. Statutair bestaat de Gemeenschapsraad uit 12 leden. Zes van de leden dienen te worden benoemd door CJO en zes door het Platform Infrastructuur Nederland (PIN). In het verslagjaar daalde de bezetting van 8 naar 6 leden, 3 namens CJO en 3 namens PIN onder wie de waarnemend voorzitter. De kleinere bezetting wordt niet als een nadeel ervaren en eerder werd in overleg al besloten deze te handhaven. De eerste zittingsperiode van de leden van de raad verstreek in 2009. CJO herbenoemde zijn leden op verzoek van COM in 2009; PIN deed dit uiteindelijk in de loop van het verslagjaar. De leden zijn één maal herbenoembaar. Tot de taken van de Gemeenschapsraad behoren onder andere het goedkeuren van de begroting, het beleidsplan en de overige jaarstukken, het adviseren van het bestuur en de controle van het (financiële) beleid. De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de Stichting. U vindt het verslag op pagina 18.

De Gemeenschapsraad heeft de jaarstukken 2009 en de begroting 2010 van COM in het verslagjaar goedgekeurd; de begroting 2011 werd begin 2011 goedgekeurd.



Jaarverslag 2010 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

3.1 Bestuur

Het bestuur van COM wordt benoemd door CJO en bestaat uit zeven leden. In het verslagjaar trad een van de bestuursleden af en nam een nieuw lid zitting in het bestuur. De voorzitter, secretaris en penningmeester ontvangen een forfaitaire vergoeding van € 25,00 per maand; voor de leden is de maandelijkse forfaitaire vergoeding € 15,00. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

3.2 Vermogen

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. Het vermogen is, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheren volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien is afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zullen plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar zijn.

Krachtens een overeenkomst van SIM met CJO en SPI worden eventuele overschotten van de claimstichtingen overgedragen aan SIM en komen daarmee voor verdeling beschikbaar. SIM draagt alle gelden die bestemd zijn voor collectieve doelen in Nederland vervolgens over aan COM. In een brief van 21 november 2005 inzake de beëindiging van het overheidstoezicht op de verdeling van de Joodse tegoeden door SMO deelde minister Zalm van Financiën aan de voorzitters van de Eerste en Tweede Kamer mee dat het totale restant van het uitdelingsvermogen van SMO circa € 7,7 mln. bedroeg. Hij merkte daarbij op dat het resterende bedrag – behoudens een reservering voor enkele procedures – zou worden overgedragen aan COM en diens Israelische zusterorganisatie Stichting Collectieve Maror-gelden Israel (SCMI) ten behoeve van verdeling aan collectieve doelen. Op 31 december 2010 heeft de overdracht van het deel bestemd voor COM nog niet plaatsgevonden. Het is de verwachting dat COM van SAMO (de rechtsopvolger van SMO), behalve het genoemde restant, op termijn ook een bedrag zal ontvangen dat het gevolg is van vrijval vanwege lagere betalingen dan voorzien op basis van de toezeggingen. Van de vordering op SAMO hangt mede af welk aantal uitkeringsrondes COM nog zal kunnen houden.

3.3 Financieel beheer

In 2010 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking en Kempen & Co op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Het statuut houdt in dat de vermogensbeheerders maximaal 25% van het beschikbare vermogen mogen beleggen in aandelen en dat vastrentende waarden en liquiditeiten het merendeel van de portefeuille dienen uit te maken. Daarbij is ook aangegeven dat de belegging moet voldoen aan een aanvaardbare *credit rating*. Beide beheerders zijn vervolgens vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling. In 2010 heeft een aanscherping van het beleggingsstatuut plaatsgevonden waarbij de categorie alternatieve beleggingen (waaronder hedge funds) op grond van ongewenst risicoprofiel van opname in de portefeuille werd uitgesloten.

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid over de



Jaarverslag 2010 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders uitgegaan van een rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn.

In 2010 hebben beide banken het in 2009 ingezette herstel van de aandelenkoersen deels kunnen voortzetten. Echter, volgens een rendementsanalyse over de periode van 2005 tot en met 2009 bleef het rendement van Kempen & Co achter op de gestelde benchmark en dat van concurrent ING. Dit gegeven in combinatie met een afnemend vertrouwen in een succesvolle samenwerking heeft het bestuur doen besluiten het contract met Kempen & Co per 31 december 2010 te beëindigen en hiervoor in de plaats de samenwerking met Van Lanschot Bankiers aan te gaan. Per 1 januari 2011 werden alle bij Kempen & Co aangehouden tegoeden, nadat incurante fondsen in de voorafgaande periode geliquideerd werden, naar Van Lanschot Bankiers overgeboekt. Dit verklaart mede het hoge aandeel liquiditeiten in desbetreffende portefeuille per jaarultimo. Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de Staat van baten en lasten op pagina 23 en de toelichting daarop op pagina 30.

Ten aanzien van de uitkomsten over 2010 kan verder worden opgemerkt dat in de uitkeringsronde 2010 (waarvan de besluiten in maart 2011 bekend zijn gemaakt) binnen de sectorindeling minder subsidies zijn verstrekt dan er budget beschikbaar was. Een bedrag van € 325.545 bleef onbenut, waarvan € 271.892 in de sector Externe belangen. De systematiek van aanvragen, beoordelen en besluitvorming brengt met zich dat uitgaven vanwege toegezegde subsidies pas in het jaar volgend op het aanvraagjaar tot stand komen en dan nog niet voor het volle bedrag. De ervaring leert dat in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning 30 à 40% van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd; het restant pas daarna. Bij het vaststellen van de verwachte uitgaven in het begrotingsjaar is met deze ervaringsgegevens rekening gehouden. Het volledige bedrag van de toezeggingen wordt overigens op de balans opgenomen als een verplichting.

De operationele kosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 60.500 lager uit dan de begrote kosten. Dit hield onder andere verband met lagere kosten voor het Bureau en voor juridisch advies. De omvang van de organisatiekosten is voor 2011 hoger begroot dan het reëel bestede bedrag in 2010.

3.4 Uitkeringsronden

Het bestuur van COM besloot in april 2010 tot één uitkeringsronde in 2010 en stelde het budget daarvoor vast op € 1.838.251. Dit is 95% van het budget voor de ronde van 2009. Het bestuur heeft zich na vijf uitkeringsronden beraden op de hoogte van het budget en meent dat er, wegens de eindigheid van COM, een afbouw in de subsidieverstrekking moet zijn. De achterliggende gedachte daarbij is dat de afhankelijkheid van de Maror-gelden bij de aanvragende organisaties niet te groot moet zijn (geworden) als het fonds te zijner tijd is uitgeput. Het bestuur is voornemens deze lijn in toekomstige rondes voort te zetten.

Naast het budget voor de ronde van 2010 – dat aan het vermogen werd onttrokken en ter beschikking van de sectoren staat volgens de indeling uit het Beleidsplan – kwamen overschotten uit de rondes van 2007 en 2008 beschikbaar ter grootte van respectievelijk € 124.380 en € 116.210. Het totaal beschikbare bedrag ten behoeve van de uitkeringsronde van 2010 werd daarmee € 2.078.841. De verdeling over de sectoren was als volgt:



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

	Budget 2010	Overschot Ronde 2007	Overschot Ronde 2008	Totaal
Cultuur	€ 303.311	€ 0	€ 0	€ 303.311
Media	€ 104.780	€ 0	€ 94.695	€ 199.475
Onderwijs	€ 213.237	€ 0	€ 0	€ 213.237
Religie	€ 461.401	€ 0	€ 0	€ 461.401
Welzijn	€ 233.458	€ 0	€ 0	€ 233.458
Jongeren	€ 165.443	€ 0	€ 0	€ 165.443
Zorg	€ 68.015	€ 0	€ 0	€ 68.015
Externe belangen	€ 275.738	€ 124.380	€ 20.979	€ 421.097
Herinnering	€ 12.868	€ 0	€ 536	€ 13.404
Totaal	€ 1.838.251	€ 124.380	€ 116.210	€ 2.078.841

In zijn vergadering van 27 januari 2011 besloot het bestuur wegens enige achterstand tot 1 maand uitstel van de beslisdatum in de ronde van 2010 voor de sector Religie. De aanvragers in de sector Religie werden op 31 januari 2011 per brief geïnformeerd over het uitstel. Het bestuur verzocht hen, indien het uitstel in financieel opzicht problematisch was, contact op te nemen. Enkele aanvragers hebben zich daarop gemeld en voor hen is een passende oplossing gezocht. De besluiten in de sector Religie werden uiteindelijk verzonden op 30 maart 2011; alle overige besluiten werden zoals aangekondigd verzonden op 1 maart 2011.

Over de uitkeringsronde van 2011 werd, als gevolg van het feit dat de beslisdatum in de ronde van 2010 in 2011 lag, in het verslagjaar nog geen besluit genomen.

De besluiten van het bestuur over de uitkeringsronden worden geplaatst op de website van de stichting.

4. Organisatie

4.1 Bureau Maror-gelden

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies.

Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. Geregeld ontvangt het Bureau bezoekers die van deze mogelijkheid gebruik maken. Problemen op termijn kunnen hiermee vaak worden voorkomen. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad.



Jaarverslag 2010 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

In de personele bezetting van het Bureau hebben zich in 2010 geen wijzigingen voorgedaan. In januari 2011 is een nieuwe medewerker voor 3 dagen per week aangetrokken met het oog op de werkzaamheden in het kader van de monitoring (de lopende projecten). De bezetting van het Bureau in 2010 was met drie personen 2,4 fte. In de loop van het jaar werd enkele malen korte tijd gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne.

4.2 Administratie

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een administratiekantoor dat werkt op basis van originele facturen en bankafschriften die rechtstreeks van de banken worden verkregen.

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel.

4.3 Externe adviseurs

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne. Bouwadviezen worden betrokken van Basalt Bouwadvies BV in Nieuwegein.

5. Werkzaamheden

5.1 Algemeen

Het COM-bestuur heeft in de verslagperiode 11 keer vergaderd. De vergaderingen werden bijgewoond door de directeur en genotuleerd door de office manager van het Bureau. De subsidieadviseur woont de vergaderingen bij voor zover daarin projecten worden besproken. In de vergadering van maart werden vertegenwoordigers van ING en Van Lanschot/Kempens ontvangen om ten aanzien van de beheerde gelden de resultaten over 2009 toe te lichten.

In april en november vond overleg plaats tussen delegaties van het bestuur en de Gemeenschapsraad. In maart en juni vond overleg plaats tussen het bestuur en CJO.

Inhoudelijk waren de gesprekken voor een groot deel een voortzetting van de in 2009 gestarte beleidsdiscussie. Hierbij kwamen onder andere de eindigheid van COM en de aanpassing, op grond van het Beleidsplan, van de sectorpercentages wegens onder- en overbesteding ter sprake. De implementatie van dergelijke zaken, die een wijziging van het Uitkeringsreglement en/of het Beleidsplan vergen, zijn afhankelijk van consensus met CJO en/of Gemeenschapsraad. Helaas moest het bestuur concluderen dat de investering in de beleidsvoorstellen vrijwel geen vruchten afwierp. De consensus ontbrak en bovendien gaf CJO in de overleggen te kennen voorstander te zijn van omvorming van COM tot een eeuwigdurend fonds en dit nader te willen onderzoeken. Een dergelijke omvorming zou zodanig verstrekkende gevolgen hebben dat meningsvorming over door COM voorgestelde beleidswijzigingen door CJO in het verslagjaar niet opportuun werd geacht. Als gevolg van het voorstel van CJO werd in het najaar de Werkgroep Herijking COM opgericht. Deze zal voorjaar 2011 met een visie komen op de toekomst van COM.

COM en CJO werden het wel eens over een aanpassing van het Uitkeringsreglement met betrekking tot de wijze van indienen van een aanvraag. Dit wordt voor een volgende



Jaarverslag 2010 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

ronde geïmplementeerd en beoogt aanvragers een volledige aanvraag te laten insturen zodat geen tijd verloren gaat met het navragen van stukken die al bij eerste indiening aanwezig zouden moeten zijn. De herstellmogelijkheid voor dergelijke omissies zal komen te vervallen. In dit kader treft het bestuur voorbereidingen om een webformulier te introduceren dat de aanvrager stapsgewijs door het aanvraagproces moet leiden en moet helpen een complete aanvraag in te sturen.

Met CJO werd behalve over beleids- en organisatiekwesities gesproken over de overdracht van het restant uitdelingsvermogen van SAMO en over de verantwoording ten aanzien van de toezegging van € 60.000 per jaar (tot 2010) respectievelijk € 50.000 (2010 en 2011) voor de werkzaamheden van CJO om het Maror-gebouw in stand te houden.

Ten aanzien van de overdracht van het restant uitdelingsvermogen van SAMO heeft COM in 2009 CJO verzocht daartoe SAMO te benaderen. Verzoeken van COM aan SAMO om informatie over het tijdpad ten aanzien van de overdracht hadden in eerdere jaren niet tot resultaat geleid. Een en ander hangt samen met de aankondiging van minister Zalm in november 2005 dat het restant uitdelingsvermogen van SAMO overgedragen zou worden aan COM en SCMI (zie ook paragraaf 3.2). Ultimo 2010 had ook CJO geen uitsluitsel over deze kwestie kunnen krijgen van SAMO.

COM verleende in het verslagjaar medewerking aan een klanttevredenheidsonderzoek onder de aanvragers dat plaatsvond op verzoek van CJO. De enquête werd uitgevoerd door onderzoeksbureau Van Dishoeck en Jongbloed en betaald door COM. Uit het onderzoek bleek dat de aanvragers in meerderheid goed op de hoogte zijn van de gang van zaken rondom de verstrekking van de subsidies. Zij zijn te spreken over de brochure en de website (beide gemiddeld rapportcijfer 7,4) en de meesten zijn tevreden tot zeer tevreden over de contacten met Bureau Maror-gelden. De efficiency en dossierkennis scoort daarbij 82, respectievelijk 96% en de hulpvaardigheid 86%. Hetzelfde geldt – in iets mindere mate – ten aanzien van de communicatie met betrekking tot de besluiten op de ingediende aanvragen; 76% is tevreden en 15% is ontevreden. De pijnpunten zijn de harde termijn voor beantwoording van vragen (61% wil verruiming van termijnen) en de doorlooptijd van de afhandeling van aanvragen (69% vindt die te lang). Gevraagd of men ten aanzien van de aanvraagprocedure voorstander is van het handhaven van de huidige situatie of dat men liever een eenvoudiger aanvraagprocedure en snellere afhandeling ziet maar dan zonder motivatie van besluiten en mogelijkheid tot bezwaar zegt 73% voor handhaving van de status quo te zijn. Dit laatste standpunt is voor het bestuur vooralsnog het zwaarstwegende. Mede naar aanleiding van de enquête heeft het bestuur besloten om het jaarverslag voortaan op de website te plaatsen en om meer aandacht te besteden aan de scheiding tussen kleine en grote aanvragen. De uitkomsten ondersteunen het voornemen van het bestuur om een webformulier te implementeren waarbij die scheiding goed is te realiseren.

In 2011 zullen de resultaten van het onderzoek worden toegestuurd aan alle aanvragers die voor het onderzoek zijn benaderd.

Op 10 mei belegde het bestuur in de aanloop naar de nieuwe aanvraagronde een informatiemiddag voor aanvragers. De bijeenkomst, die plaatsvond in Amsterdam, werd bezocht door 12 organisaties. Na een korte inleiding door de aanwezige bestuursleden en de directeur werd de meeste tijd besteed aan de beantwoording van vragen van de aanwezigen.



Jaarverslag 2010 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

In een rechtszaak die in 2009 door een aanvrager werd aangespannen is COM in het verslagjaar door de rechter in het gelijk gesteld. De aanvrager tekende hoger beroep aan.

5.2 Subsidieaanvragen

In 2010 ging de zesde uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland van start met een budget van € 2.078.841. Aanvragen voor subsidie moesten uiterlijk 29 juni 2010 zijn ingediend. In totaal dienden 94 (2009: 105) organisaties voor deze ronde 227 subsidieaanvragen in (2009: 260) voor een bedrag van € 5.295.250. Alle 227 aanvragen in de ronde van 2010 werden digitaal ingediend.

De voorziene beslisdatum lag buiten het verslagjaar, op 1 maart 2011. Het bestuur nam binnen de voorziene termijn een besluit over de aanvragen in acht van de negen sectoren. De besluiten in de sector Religie kwamen helaas een maand later.

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan. Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de website en in (aanvullingen op) de brochure. In 2010 werd de brochure daarom vernieuwd. Ook het formulier werd herzien.

In de ronde van 2010 werden 22 aanvragen (9,7%) incompleet of te laat ingediend. Incompleet betekent dat er een fundamenteel gebrek is en dat bijvoorbeeld het projectplan en/of de begroting ontbreken. Het bestuur is verheugd te constateren dat dit probleem zich veel minder voordeed dan voorheen (2009: 28%). Vooral omdat is besloten dat er, anders dan nu het geval is, in de toekomst geen herstelmogelijkheid zal worden gegeven in deze gevallen. Het bestuur hoopt dan ook dat de positieve trend zich voortzet. Aanvragen die wegens een van de genoemde gebreken uiteindelijk niet in behandeling konden worden genomen, werden buiten behandeling gesteld. Het besluit tot buiten behandeling stelling kent geen bezwaarmogelijkheid.

Het Bureau bereidde de adviezen over de aanvragen voor en voerde in het algemeen per sector vooroverleg met een team, bestaande uit twee bestuursleden. Het bestuur vergaderde plenair over de aanvragen per sector en heeft daarbij gestreefd naar een zorgvuldige en consistente behandeling van alle aanvragen. Als wegens nevenfuncties van een lid (of diens partner of 1e-graads verwant) belangenverstremming aan de orde is neemt het betreffende bestuurslid geen deel aan de beraadslaging noch aan de besluitvorming. Na bespreking van alle sectoren vond op 17 februari 2011 een afrondende vergadering plaats en werden de laatste toekenningen binnen de sectoren vastgesteld.

Toen bleek dat de voorgenomen toekenningen in drie sectoren (Media, Religie, Herinnering) het budget van die sectoren overschreden loste het bestuur dit probleem op door de volgende maatregelen. Ten eerste besloot het bestuur, omdat het het als zijn taak ziet om binnen de grenzen van het Uitkeringsreglement zoveel mogelijk uitkeringen te doen, tot een herschikking. Het bestuur deelt de aanvragen in eerste instantie op basis van aanvrager in per sector en beoordeelt in die sector. In de herschikking worden aanvragen die op basis van projectinhoud (de beschrijving inclusief achterliggende details) ook in een andere sector passen, verplaatst naar de relevante andere (secundaire), niet-overvraagde sectoren voor zover dit ruimte oplevert ten aanzien van



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

de overvraagde sector. Sommige aanvragen worden dan gehonoreerd vanuit deze secundaire sector. De herindeling heeft niet tot gevolg dat reeds goedgekeurde projecten in de sector met het overschot in de knel komen. Alleen het overschot van een sector wordt benut voor projecten afkomstig uit een andere sector.

Daarna heeft het bestuur op basis van de toegekende prioriteiten en het criterium kosten/ronde uit het Beleidsplan projecten moeten afwijzen om binnen de budgetaire grenzen te blijven. De zogenaamde kaasschaafmethode is in zijn algemeenheid niet toegepast vanwege het gebleken nadeel dat projecten door gebrek aan financiering niet worden uitgevoerd of niet succesvol worden afgerond.

Op 1 maart 2011 en 30 maart 2011 werden de besluiten ten aanzien van de aanvragen in de ronde van 2010 verzonden. Een overzicht van de besluiten is te raadplegen op de website van de stichting.

De 227 aanvragen in de ronde van 2010 leidden tot 133 (gedeeltelijke) toekenningen en 82 afwijzingen. In de loop van het jaar werden 4 aanvragen ingetrokken. Acht aanvragen werden buiten behandeling gesteld.

Binnen de sectorverdeling werd aan 133 projecten in totaal een bedrag van € 1.753.296 subsidie toegekend.

Hieronder staat in de eerste tabel een overzicht van de aanvragen zoals ingediend in de ronde van 2010. De tweede tabel geeft de situatie aan na de herschikking van 17 februari 2011.

Overzicht aanvragen op 31 augustus 2010

Sector	Aanvragen		Budget	
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	11	21	385.306,30	303.311,00
Media	4	13	676.573,80	199.475,00
Onderwijs/educatie	6	21	412.123,35	213.237,00
Religie	41	107	2.166.047,14	461.401,00
Welzijn	10	16	971.607,16	233.458,00
Jongeren	8	24	208.750,00	165.443,00
Zorg	4	7	130.991,00	68.015,00
Externe belangen	2	7	158.554,00	421.097,00
Herinnering	8	11	185.297,00	13.404,00
Totaal	94	227	5.295.249,75	2.078.841,00



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Overzicht aanvragen en toekenningen

Sector	Aanvragen			Budget	Toekenningen		% van
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag	budget
Cultuur	12	22	464.413,80	303.311,00	15	311.744,80	102,8%
Media	4	13	676.573,80	199.475,00	7	199.475,00	100,0%
Onderwijs/educatie	15	31	512.443,35	213.237,00	21	180.228,00	84,5%
Religie	41	96	1.924.013,82	461.401,00	43	486.188,60	105,4%
Welzijn	10	16	969.107,16	233.458,00	11	233.458,00	100,0%
Jongeren	8	24	188.750,00	165.443,00	21	153.851,00	93,0%
Zorg	4	7	128.705,00	68.015,00	4	27.705,00	40,7%
Externe belangen	4	9	195.354,00	421.097,00	7	149.205,00	35,4%
Herinnering	6	9	144.581,00	13.404,00	4	11.441,00	85,4%
Totaal	104	227	5.203.941,93	2.078.841,00	133	1.753.296,40	84,3%

Aantallen en bedragen in bovenstaande tabel op basis van herschikking 17-02-2011.

5.3 Monitoring projecten

Per 1 januari 2010 waren er 283 lopende projecten en na de beslisdatum in de ronde van 2009 was dit aantal gestegen tot 435. Gedurende het verslagjaar werd van 112 projecten de subsidie vastgesteld en 10 verleningsbesluiten werden ingetrokken. In totaal 12 projecten vonden geen doorgang; van 22 andere projecten bleef wegens het uitblijven van een reactie van de organisatie onduidelijk welke activiteiten hebben plaatsgevonden in het kader van het project. Uit economisch oogpunt is het van belang dat tijdig wordt gemeld als een project niet wordt uitgevoerd zodat een eventueel voorschot kan worden teruggevorderd en het project administratief kan worden afgesloten.

Van 31 projecten werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 81 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. In meer dan 20 gevallen verzuimden aanvragers – ook na enkele herinneringen – vaststelling aan te vragen. In dergelijke gevallen gaat het bestuur over tot eenzijdige vaststelling van de subsidie. Lagere vaststelling kan ook het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een project, van het niet uitvoeren van (een deel van) het project, van een onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen op bij projectsubsidies onder € 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over daadwerkelijk overgelegde facturen.

In het verslagjaar vond ook enkele malen een lagere vaststelling plaats omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot het project konden worden gerekend. Het ging hierbij om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar waren. Het bestuur beschouwt dit als een materiële afwijking en daarmee als een wijziging van het project. Wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd.

Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen



Jaarverslag 2010 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 5 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen te geven en over te gaan tot incassomaatregelen. Dit is tot op heden gelukkig niet nodig gebleken. Vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een afbetalingsregeling getroffen.

Veel aanvragers hadden wederom moeite het project binnen de gekozen projectperiode uit te voeren; dit resulteerde in 71 verzoeken om uitstel van de projectperiode. Het bestuur verleent in principe maximaal 2 jaar uitstel. Het bestuur wil aanvragers in overweging geven de projectperiode ruimer te plannen bij aanvraag.

In het kader van de monitoring was er veelvuldig contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. Veel verzoeken zijn matig gedocumenteerd, wat najaar 2010 aanleiding was om bij de herinneringsbrief om vaststelling aan te vragen (die na afloop van elk project wordt toegestuurd aan een aanvrager) nadere informatie mee te sturen die moet helpen de verzoeken te verbeteren. Zo wordt nu de tekst uit het verleningsbesluit met de eisen ten aanzien van het vaststellingsverzoek meegestuurd plus een model voor de afrekening (begroot naast gerealiseerd). Als vaststellingsverzoeken en verzoeken om een voorschot zonder de benodigde stukken worden ontvangen zorgt dit voor oponthoud in de afhandeling. Dit in combinatie met de kleine bezetting van het Bureau leidt tot vertraging in de behandeling. In die gevallen waar de vertraging problematisch is voor aanvragers, bijvoorbeeld vanuit het oogpunt van liquiditeit, voorziet het Bureau overigens in een oplossing. Aanvragers worden geattendeerd op de mogelijkheid dit te melden. Een delegatie van bestuur en Bureau legde in de loop van het jaar wederom enkele bezoeken af aan projecten.

Op 31 december 2010 waren er 313 lopende projecten en bij het afsluiten van dit jaarverslag was dit aantal, na 133 nieuwe verleningen in de ronde van 2010, gestegen tot 446.

6. Bezwarencommissie

6.1 Algemeen

De leden van de Bezwarencommissie worden voorgedragen door CJO en benoemd door het bestuur. In de samenstelling van de commissie kwam in het verslagjaar geen wijziging.

In het verslagjaar kwam de commissie eenmaal plenair in vergadering bijeen. Daarnaast waren teams van telkens twee commissieleden aanwezig bij in totaal acht hoorzittingen. De commissie wordt secretariaeel ondersteund door het Bureau.

Voor de Bezwarencommissie is een onkostenvergoeding vastgesteld van € 25,00 per maand voor voorzitter en plaatsvervangend voorzitter en € 15,00 per maand voor de leden en plaatsvervangend leden. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

6.2 Werkzaamheden

Bezwaarschriften worden na ontvangst door het Bureau toegestuurd aan de leden van de commissie. Als de leden tevens een afschrift hebben ontvangen van het verweerschrift van het bestuur (maximaal zes weken na ontvangst van het bezwaarschrift) en van het complete dossier van de aanvraag, wordt een hoorzitting belegd waarin aan bezwaarde en bestuur wordt gevraagd hun standpunt toe te lichten. Bij de hoorzitting zijn twee leden van de Bezwarencommissie aanwezig, van wie een de voorzitter of plaatsvervangend voorzitter is. Als de commissie van mening is dat een bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk is, kan worden afgezien van een hoorzitting. De twee bij de hoorzitting aanwezige commissieleden bereiden een conceptadvies voor dat in het algemeen op een plenaire vergadering door de commissie wordt besproken. De beraadslaging kan ook per e-mail plaatsvinden. Nadat de commissie het advies heeft vastgesteld wordt dit door de voorzitter ondertekend en toegestuurd aan het bestuur met een afschrift aan bezwaarde. Zoals bepaald in het Uitkeringsreglement neemt het bestuur vervolgens een besluit inzake het bezwaar.

In 2010 werden 10 bezwaarschriften ontvangen. Van 6 reeds in 2009 ontvangen bezwaren werd de behandeling in 2010 voortgezet. Van de totale portefeuille van 16 bezwaren werden er gedurende het verslagjaar 13 afgehandeld; 2 werden in februari 2011 afgehandeld. Een bezwaarschrift staat nog open. De afgehandelde bezwaren werden als volgt beoordeeld:

	2010	2011
o gegrond		1
o ongegrond	11	1
o niet ontvankelijk	1	
o kennelijk niet-ontvankelijk	1	

Van de totale portefeuille van 16 bezwaren werden 10 in het verslagjaar behandeld op in totaal 8 hoorzittingen – in twee gevallen zijn op één zitting twee bezwaren van een bezwaarde behandeld. Een bezwaar is behandeld op een hoorzitting in februari 2011. Voor 4 bezwaren die in 2009 werden ontvangen was in 2009 al een zitting gehouden; in een geval besloot de Bezwarencommissie in 2009 af te zien van het houden van een hoorzitting.

	Ontvangen 2009	Ontvangen 2010	Ingetrokken	Advies BC 2010	Besluit COM 2010	Advies BC 2011	Besluit COM 2011
Primair	1	6	0	7	7	0	0
Secundair	5	4	0	6	6	2	2
	6	10	0	13	13	2	2

6.3 Primaire bezwaren

Naar aanleiding van de ronde van 2009 werden in 2010 6 bezwaren ontvangen. Een bezwaar naar aanleiding van het afwijzen van een noodaanvraag in de ronde van 2009 werd ontvangen in 2009. De Bezwarencommissie stuurde inzake deze in totaal 7 bezwaren haar adviezen toe aan het bestuur op respectievelijk 27 januari, 18 november, 30 november, 10 december en 14 december 2010.

De commissie adviseerde als volgt:

- o ongegrond 6
- o niet ontvankelijk 1



Jaarverslag 2010 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Het bestuur nam over alle 7 bezwaren in het verslagjaar een besluit en volgde daarbij de adviezen van de commissie. De beslissingen op bezwaar werden op 11 februari, respectievelijk 20 december 2010 kenbaar gemaakt aan de bezwaarden.

6.4 Secundaire bezwaren

In het verslagjaar zijn 4 bezwaarschriften ontvangen betreffende vaststellingsbesluiten (secundaire bezwaren). Van 5 reeds in 2009 ontvangen secundaire bezwaren werd de behandeling in 2010 voortgezet. De Bezwarencommissie adviseerde het bestuur in het verslagjaar 5 bezwaren ongegrond te verklaren en 1 bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk. Het bestuur heeft het advies van de Bezwarencommissie in alle gevallen gevolgd. De beslissingen op bezwaar werden op 11 februari 2010, respectievelijk 20 december 2010 kenbaar gemaakt aan de bezwaarden.

Over 2 secundaire bezwaren die in 2010 werden ontvangen bracht de commissie op 3 februari 2011, respectievelijk 8 februari 2011 advies uit aan het bestuur. Het advies luidde als volgt:

- o gegrond 1
- o ongegrond 1

Het bestuur heeft het advies van de Bezwarencommissie in beide gevallen gevolgd. De beslissingen op bezwaar werden op 21 februari 2011 kenbaar gemaakt aan de bezwaarden.

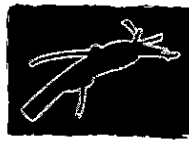
Over een in 2010 ontvangen secundair bezwaar heeft de Bezwarencommissie nog geen advies uitgebracht.

7. Ten slotte

Het doet het bestuur genoeg te zien dat de Maror-gelden mede mogelijk maken dat op tal van terreinen in Joods Nederland activiteiten en initiatieven worden ontplooid. De diversiteit van de projecten brengt een divers publiek op de been, wat bijdraagt aan de uitgangspunten van de Maror-gelden. De geboden voorzieningen dragen bij aan de levendigheid van de gemeenschap en daarmee aan de continuïteit. Een belangrijk punt is dat door culturele, educatieve en sociale activiteiten ook ongebondenen, de niet religieus geaffilieerden dus, worden aangetrokken.

De voortdurende grote overvraag van het budget in samenhang met de eindigheid van COM is voor het bestuur aanleiding aan te dringen op een bezinning bij de aanvragers ten aanzien van de hoogte en het aantal van hun aanvragen. Op termijn zullen de organisaties ook zonder Maror-geld verder moeten en hierop zou meer geanticipeerd moeten worden. Dit geeft tegelijk meer kansen voor die aanvragen die nu wegens budgettekort helaas moeten worden afgewezen.

Het bestuur beraadt zich, mede naar aanleiding van de uitkomsten van het klanttevredenheidsonderzoek, op manieren om tegemoet te komen aan de wensen van de aanvragers en wil zo mogelijk tegelijk het proces voor de eigen organisatie vereenvoudigen. Een snellere maar wel zorgvuldige behandeling is het devies. Dit is gezien de complexe regelgeving geen eenvoudige opdracht. In de aanloop naar de nieuwe ronde zal in ieder geval worden gewerkt aan een webformulier dat de aanvrager meer begeleiding biedt zodat het aanvraagproces gemakkelijker kan worden doorlopen.



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Een en ander heeft tot gevolg dat de nieuwe aanvraagronde pas later in 2011 van start zal gaan. Het bestuur zal hierover in de zomer een besluit nemen.

De opgeschorte beleidsdiscussie met CJO en GR moet naar de mening van het bestuur in de zeer nabije toekomst voortgang vinden. Het bestuur hoopt dat dit snel na de presentatie van de Commissie Herijking kan gebeuren.

Het bestuur is verheugd dat de prestaties op de financiële markten in 2010 tot een goed resultaat hebben geleid en blijft zich als steeds bewust van het belang van voorzichtigheid in het beleggingsbeleid.

Alle werkzaamheden verliepen weer in goede harmonie, zowel binnen het bestuur als in de samenwerking tussen bestuur en de leden van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad. Het bestuur dankt ieder voor zijn inzet en vooral ook de medewerkers van het Bureau voor de prettige en adequate ondersteuning in het verslagjaar.

Amsterdam, 28 april 2011



VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Verslag Gemeenschapsraad

De Gemeenschapsraad (GR) is in het verslagjaar 2010 drie maal in besloten vergadering bijeen geweest. Daarnaast is er meerdere malen overleg geweest met het bestuur van COM en eenmaal met de voorzitter van CJO. Delegaties van het bestuur van COM en de GR zijn in 2010 twee maal bij elkaar geweest.

Bijzondere aandacht heeft de GR het afgelopen jaar besteed aan o.a. het eventueel bijstellen van het beleid van COM alsmede het samenvoegen van sommige sectoren en het aanpassen van enige sectorpercentages. Eveneens is gesproken over aanpassing van beleid ten aanzien van aanvragen door COM, een en ander met het doel efficiënter te kunnen werken, vooral door de ambtelijke organisatie. Voorts is ook gesproken en een oordeel gegeven over een in te stellen tevredenheidsonderzoek onder aanvragers van een uitkering, dit op voorstel van CJO.

De in december 2009 ontvangen begroting 2010 van COM werd in januari 2010 door de GR goedgekeurd. De begroting 2011 welke op 22 december 2010 werd ontvangen is door de GR op 6 februari 2011 goedgekeurd.

De jaarrekening 2010 werd op 29 maart 2011 goedgekeurd.

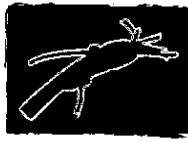
PIN heeft zijn zittende leden in de GR bij brief van 21 april 2010 voor een tweede zittingperiode herbenoemd. In de tweede helft van het verslagjaar hebben twee leden van de GR zich teruggetrokken. In goed overleg met CJO, PIN en COM is besloten geen nieuwe GR-leden ter vervanging van de opgestapte leden te benoemen en de GR vooralsnog in kleinere samenstelling te laten voortgaan.

Op 22 november 2010 is op initiatief van CJO een commissie van 5 leden gevormd, de zogeheten Werkgroep Herijking. Hierin heeft de plaatsvervangend voorzitter van de GR ook zitting genomen. De werkgroep hoopt eind april 2011 met de conclusies te komen en deze te kunnen presenteren aan CJO en COM.

In het verslagjaar 2010 heeft de GR geen officiële negatieve berichten of klachten uit de Joodse samenleving ontvangen.

Ook in het verslag jaar 2010 heeft de GR weer op prettige wijze samengewerkt met bestuur en organisatie van COM, hetgeen niet wil zeggen dat een aantal aan de orde zijnde punten geleid hebben tot intensieve discussies.

Aan de leden van de GR zijn in het verslag jaar geen vergoedingen betaald.



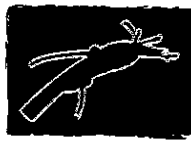
BEGROTING 2011



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Begroting 2011

x € 1.000	Begroting	Werkelijk	Herziene
	2011	2010	begroting
	2011	2010	2010
A. BATEN			
Resultaat beleggingen	669	1.425	669
Totaal baten	669	1.425	669
B. UITKERINGEN			
Uitkeringsronde 2011 (2010)	(1.742)	(1.658)	(1.839)
Uitkeringsronden:			
Overschot Ronde 2009	(59)	-	-
Overschot Ronde 2008	(21)	(95)	(116)
Overschot Ronde 2007	-	-	(124)
Vrijval uitkeringsronde 2005, 2006, 2007, 2008 en 2009	-	417	-
Vrijval uitkering buitenland	-	18	-
Totaal uitkeringen	(1.822)	(1.318)	(2.079)
C. UITVOERINGSKOSTEN			
Uitvoeringskosten	(410)	(324)	(384)
Totaal uitvoeringskosten	(410)	(324)	(384)
D. SALDO (totaal)	(1.563)	(217)	(1.794)



FINANCIËLE VERANTWOORDING 2010



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

	<u>2010</u>		<u>2009</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	(1)			
Computerapparatuur		7.277		5.494
Inventarissen		<u>5.824</u>		<u>8.486</u>
		13.101		13.980
Beleggingen				
Beleggingen	(2)	<u>21.042.303</u>		<u>21.546.370</u>
		21.042.303		21.546.370
Vorderingen				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(3)	29.685		-
Overige vorderingen	(4)	<u>17.904</u>		<u>13.529</u>
		47.589		13.529
Liquide middelen	(5)	<u>72.602</u>		<u>78.670</u>
		<u>21.175.595</u>		<u>21.652.549</u>
PASSIVA				
Uitdelingsvermogen	(6)	14.763.401		14.980.031
Vastgelegd vermogen				
Bestemmingsfonds bijzondere doeleinden	(7)	1.395.374		1.395.374
Schulden op lange termijn				
Uitkeringen op lange termijn	(8)	-		50.000
Kortlopende schulden				
Uitkeringen en crediteuren	(9)	4.969.345		5.152.527
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(10)	4.764		4.275
Overige schulden	(11)	<u>42.711</u>		<u>70.342</u>
		<u>5.016.820</u>		<u>5.227.144</u>
		<u>21.175.595</u>		<u>21.652.549</u>



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Staat van baten en lasten

	<u>2010</u>		<u>2009</u>	
	€	€	€	€
A. BATEN				
Resultaat uit beleggingen	(12)	1.424.803	1.965.116	
Totaal baten		<u>1.424.803</u>	<u>1.965.116</u>	
B. UITKERINGEN				
Uitkeringsronde 2010	(13)	(1.753.297)	-	
Uitkeringsronde 2009	(13)	-	(2.016.416)	
Vrijval uitkeringsronde 2005, 2006, 2007, 2008 en 2009		417.219	264.290	
Vrijval uitkering buitenland		18.130	-	
Overige uitkeringen		-	(122.626)	
Totaal uitkeringen		<u>(1.317.948)</u>	<u>(1.874.752)</u>	
C. UITVOERINGSKOSTEN				
Uitvoeringskosten	(14)	(323.485)	(329.091)	
Totaal uitvoeringskosten		<u>(323.485)</u>	<u>(329.091)</u>	
D. SALDO (totaal)		<u>(216.630)</u>	<u>(238.727)</u>	
Bestemming saldo				
Uitdelingsvermogen		(216.630)	(116.101)	
Bestemmingsfonds bijzondere doeleinden		-	(122.626)	
		<u>(216.630)</u>	<u>(238.727)</u>	



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting

Activiteiten stichting

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

Jaarverslaggeving

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is op 28 april 2011 vastgesteld en is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

Beleggingen

Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen en saldi van rekeningen en deposito's. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente. Uitzondering zijn de saldi van rekeningen en deposito's. Deze worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonodig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Uitdelingsvermogen

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2025 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde wordt vastgesteld door het bestuur.

Vastgelegd vermogen

Bestemmingsfonds bijzondere doeleinden

Ingevolge het beleidsplan is een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden, waarvan ultimo 2010 een bedrag van € 1.395.374 resteert. Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van dit fonds te doen.



Jaarverslag 2010 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Schulden op lange termijn

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven.

Resultaatbepaling

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Resultaat uit beleggingen

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking en Kempen Capital Management.

Uitkeringsronde 2010 (2009)

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2010 (2009).

Vrijval uitkeringsronde 2005, 2006, 2007, 2008 en 2009

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke in 2005, 2006, 2007, 2008 en 2009 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

Uitvoeringskosten

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

1 Materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Inventaris- sen	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2010	5.494	8.486	13.980
Investeringen 2010	5.426	-	5.426
Afschrijvingen 2010	<u>(3.643)</u>	<u>(2.662)</u>	<u>(6.305)</u>
Boekwaarde per 31 december 2010	<u>7.277</u>	<u>5.824</u>	<u>13.101</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2010	37.291	21.975	59.266
Cumulatieve afschrijving	<u>(30.014)</u>	<u>(16.151)</u>	<u>(46.165)</u>
Boekwaarde per 31 december 2010	<u>7.277</u>	<u>5.824</u>	<u>13.101</u>
De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:	33,3%	20,0%	



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

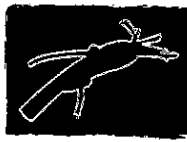
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
2 Beleggingen		
ING Private Banking	11.397.436	11.470.170
Kempen Capital Management	9.644.867	10.076.200
	<u>21.042.303</u>	<u>21.546.370</u>
Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:		
ING Private Banking		
Obligaties	9.074.234	9.373.597
Aandelen	2.109.293	1.806.039
Overige beleggingen	90.045	57.200
Liquiditeiten	123.864	233.334
	<u>11.397.436</u>	<u>11.470.170</u>
Kempen Capital Management		
Obligaties en vastrentende waarden	1.411.433	6.324.580
Aandelen	2.042.720	2.165.372
Hedge Funds	0	793.711
Vastgoedbeleggingen	454.603	477.830
Liquiditeiten	5.736.111	314.707
	<u>9.644.867</u>	<u>10.076.200</u>
Vorderingen		
3 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Dividendbelasting	29.685	-
	<u>29.685</u>	<u>-</u>
4 Overige vorderingen		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	2.620	9.796
Nog te ontvangen rente	1.894	1.798
Vooruitbetaalde huur	8.476	-
Overige vooruitbetaalde kosten	4.914	1.935
	<u>17.904</u>	<u>13.529</u>
5 Liquide middelen		
ING	72.453	74.234
F. van Lanschot	-	4.215
Kas	149	221
	<u>72.602</u>	<u>78.670</u>



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
Uitdelingsvermogen		
6 Uitdelingsvermogen		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	14.980.031	15.096.132
Uit bestemming saldo	<u>(216.630)</u>	<u>(116.101)</u>
Stand per 31 december	<u>14.763.401</u>	<u>14.980.031</u>
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	20.600.165	20.600.165
Ontvangen uitkeringen	1.772.045	1.772.045
Resultaat uit beleggingen	4.114.631	2.689.828
Toegekende uitkeringen	(11.200.472)	(9.447.175)
Toekenning op bezwaar	(5.000)	(5.000)
Vrijgevallen uitkeringen	1.359.740	924.391
Uitvoeringskosten	<u>(1.877.708)</u>	<u>(1.554.223)</u>
	<u>14.763.401</u>	<u>14.980.031</u>
Vastgelegd vermogen		
7 Bestemmingsfonds bijzondere doeleinden		
Stand per 1 januari	1.395.374	1.518.000
Resultaatbestemming	-	<u>(122.626)</u>
Stand per 31 december	<u>1.395.374</u>	<u>1.395.374</u>
Schulden op lange termijn		
8 Uitkeringen op lange termijn		
Uitkeringen bijzondere doeleinden	-	50.000
	<u>-</u>	<u>50.000</u>
Kortlopende schulden		
9 Uitkeringen en crediteuren		
Uitkeringsronde 2010	1.753.297	-
Uitkeringsronde 2009	1.161.456	2.016.416
Uitkeringsronde 2008	671.346	1.218.987
Uitkeringsronde 2007	432.852	595.157
Uitkeringsronde 2006	197.766	465.846
Uitkeringsronde 2005	22.450	98.060
Uitkeringen bijzondere doeleinden	712.000	712.000
Uitkering buitenland	-	18.130
Crediteuren	18.178	27.931
	<u>4.969.345</u>	<u>5.152.527</u>
10 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	4.764	4.275
	<u>4.764</u>	<u>4.275</u>
11 Overige schulden		
Te betalen personeelskosten	10.806	12.455
Te betalen kosten	31.905	57.887
	<u>42.711</u>	<u>70.342</u>



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Bezwaren

Ten aanzien van besluiten met betrekking tot diverse rondes staat in totaal nog 1 bezwaar open. Dit in 2010 ontvangen bezwaar tegen een vaststellingsbesluit was eind 2010 nog niet afgehandeld.

Inzake twee bezwaren tegen een vaststellingsbesluit die ultimo 2010 tevens openstonden heeft het bestuur in zijn vergadering van 17 februari 2011 een besluit genomen. Beide bezwaren werden in 2010 ontvangen. De bezwaren werden door het bestuur ongegrond respectievelijk gegrond verklaard.

Het bestuur stelt jaarlijks een bezwarenbudget vast, bestemd voor bezwaren naar aanleiding van de besluiten op de subsidieaanvragen in de betreffende ronde.

Het bezwarenbudget is de optelsom van het overschot in de sector van de betreffende ronde plus 10% van het vastgestelde budget voor de sector van die ronde.

De opbouw per sector van het bezwarenbudget 2010 dat door het bestuur is vastgesteld, is als volgt:

	Overschot		Totaal saldo
	Ronde 2010	10% *)	
	€	€	€
Cultuur	-	30.331	30.331
Media	-	10.478	10.478
Onderwijs/Educatie	33.009	21.324	54.333
Religie	-	46.140	46.140
Welzijn	-	23.346	23.346
Jongeren	11.592	16.544	28.136
Zorg	40.310	6.802	47.112
Externe Belangen	126.533	27.574	154.107
Herinnering	1.427	1.287	2.714

*) Op het moment van publiceren van dit budget is de opbouw van de sectorpercentages en het totaalbudget voor de volgende uitdelingsronde nog niet definitief vastgesteld.

Huurverplichtingen

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2013.

Op jaarbasis bedraagt de huur € 35.492.

Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.186.



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
UITKERINGEN		
12 Resultaat uit beleggingen		
ING Private Banking	896.156	728.359
Kempen Capital Management	528.453	1.234.544
Overige baten	194	2.213
	<u>1.424.803</u>	<u>1.965.116</u>
Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:		
ING Private Banking		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	199.463	313.095
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>365.085</u>	<u>96.701</u>
<i>Koersresultaat</i>	564.548	409.796
Dividend	37.466	35.536
Coupons en opgelopen rente	317.367	306.169
Rente	3.429	3.140
Beheerkosten	<u>(26.654)</u>	<u>(26.282)</u>
	<u>896.156</u>	<u>728.359</u>
Kempen Capital Management		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	230.252	1.068.361
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>117.695</u>	<u>158.810</u>
<i>Koersresultaat</i>	347.947	1.227.171
Dividend	194.871	41.575
Coupons en opgelopen rente	-	23.818
Rente	426	771
Beheerkosten	<u>(14.791)</u>	<u>(58.791)</u>
	<u>528.453</u>	<u>1.234.544</u>
Overige baten		
Rente rekening-courant overige rekeningen	<u>194</u>	<u>2.213</u>

13 Uitkeringsronde 2010 en 2009

	<u>Beschikbaar</u>	<u>in %</u>		
Cultuur	303.311	102,8%	311.745	343.770
Media	199.475	100,0%	199.475	180.990
Onderwijs	213.237	84,5%	180.228	224.460
Religie	461.401	105,4%	486.189	528.578
Welzijn	233.458	100,0%	233.458	245.745
Jongeren	165.443	93,0%	153.851	175.779
Zorg	68.015	40,7%	27.705	71.595
Externe belangen	421.097	35,4%	149.205	231.404
Herinnering	<u>13.404</u>	85,4%	<u>11.441</u>	<u>14.095</u>
	100% <u>2.078.841</u>	84,3%	<u>1.753.297</u>	<u>2.016.416</u>

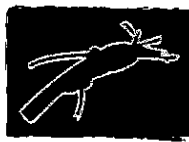
De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.



Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
UITVOERINGSKOSTEN		
14 Uitvoeringskosten		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten	180.081	151.824
Overige personeelskosten	4.329	11.976
	<u>184.410</u>	<u>163.800</u>
Huisvestingskosten	42.296	37.744
Bureaunkosten	22.729	24.380
Afschrijvingen	6.305	5.528
Bestuurskosten	6.739	5.280
Algemene kosten	61.006	92.359
	<u>323.485</u>	<u>329.091</u>
De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten		
Salarissen	138.359	118.463
Sociale lasten	20.965	17.898
Pensioenlasten	20.757	15.463
	<u>180.081</u>	<u>151.824</u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,4	2,1
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
Overige personeelskosten		
Reiskosten	3.599	3.034
Werving en selectie	238	8.925
Arbodienst	327	-
Overige personeelskosten	165	17
	<u>4.329</u>	<u>11.976</u>
Huisvestingskosten		
Huur	32.322	31.740
Servicekosten	3.070	1.392
Energiekosten	1.700	1.590
Parkeerkosten	1.042	-
Schoonmaakkosten	2.604	2.642
Overige huisvestingskosten	1.558	380
	<u>42.296</u>	<u>37.744</u>

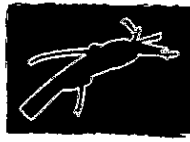


Jaarverslag 2010
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
Bureaunkosten		
Computerkosten	10.157	12.520
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	5.471	4.597
Telefoon en Fax	1.748	1.680
Internet en website	291	222
Kopiëerkosten	1.142	472
Portokosten	1.520	1.547
Koffie, voedsel en dergelijke	2.175	2.373
Kleine investeringen en diversen	225	969
	<u>22.729</u>	<u>24.380</u>
Afschrijvingen		
Inventaris	3.643	1.888
Computersystemen	2.662	3.640
	<u>6.305</u>	<u>5.528</u>
Bestuurskosten		
Vaste onkostenvergoedingen	1.665	1.575
Reiskostenvergoedingen	828	1.243
Bestuurders aansprakelijkheidsverzekering	968	967
Kosten bezwarencommissie	780	960
Diversen bezwarencommissie	-	112
Afscheid bestuur	2.186	-
Overige bestuurskosten	312	423
	<u>6.739</u>	<u>5.280</u>
Algemene kosten		
Inleenkosten	24.503	41.817
Advieskosten	16.909	28.779
Accountantskosten	6.363	10.613
Administratiekosten	10.710	8.568
Beleidsdag 30-8-2009	-	1.353
Kosten info-middag Maror	831	-
Advertentiekosten	405	167
Overige verzekeringen	469	476
Contributies en abonnementen	541	493
Bankkosten	275	93
	<u>61.006</u>	<u>92.359</u>

Amsterdam, 28 april 2011



OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

OORDEEL BETREFFENDE DE JAARREKENING

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Den Haag, 4 mei 2011

MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.

N.W.A. van Nuland RA