

BELEIDSPLAN

Beleidsplan zoals genoemd in artikel 4, lid 7 van het Uitkeringsreglement Collectieve Tegoeden Kamer II Stichting Maror-gelden Overheid (SMO) en in het gelijkgenummerde artikel van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM).

Inleiding

Dit beleidsplan is gebaseerd op het Eindrapport Stuurgroep Collectieve Maror-gelden d.d. 22 augustus 2002, zoals goedgekeurd door het Centraal Joods Overleg Externe Belangen (CJO) en het Platform Infrastructuur Nederland (PIN), met dien verstande dat de tabel op blz. 57 van het Eindrapport bij gemeenschappelijk besluit van CJO en PIN is vervangen door de tabel zoals in dit beleidsplan vermeld in §5. Voor een nadere motivering van de in dit beleidsplan opgenomen punten, een nadere toelichting en/of voorbeelden wordt verwezen naar genoemd Eindrapport.

Dit beleidsplan bestaat uit zes paragrafen.

§1 Uitgangspunten

§2 Prioriteiten

§3 Uitkeringsvereisten

§4 Beoordelingscriteria

§5 Sectors toewijzingen

§6 Sectoraal beleid

§1 Uitgangspunten voor de verdeling van de Collectieve Maror-gelden

Een aantal gedachten ligt ten grondslag aan de verdeling van de Collectieve Maror-gelden:

- *Continuïteit van de Joodse gemeenschap*

De continuïteit van de Joodse gemeenschap staat centraal bij de aanwending van de Maror-gelden. Alle projecten en activiteiten zullen aan het continuïteitsbeginsel worden getoetst.

- *Versterking infrastructuur*

Binnen de Joodse infrastructuur bestaat een aantal kernfuncties waarzonder een Joodse gemeenschap niet levensvatbaar is. Versterking van de infrastructuur in deze zin vormt het belangrijkste maar niet uitsluitende doel bij de besteding van de te verdelen gelden.

- *Projecten voor ongebondenen*

Maror-gelden zijn eveneens bestemd voor activiteiten gericht op een brede groep van ongebondenen.

- *De behoefte centraal*

Bij besluitvorming over verdeling van middelen is de behoefte van de Joodse gemeenschap richtinggevend.

§2 Prioriteiten bij het uitkeringsbeleid

Niet alle denkbare projecten dragen in even sterke mate bij aan het realiseren van de toekomst van de Joodse gemeenschap in Nederland. Indien de financieringsvraag de beschikbare middelen overtreft zullen er keuzen gemaakt moeten worden.

Bij het toekennen van uitkeringen gelden, in willekeurige volgorde, de volgende prioriteiten:

- *Vergroting van (het gevoel van) veiligheid*

De financiering van voorzieningen die naar het oordeel van Kamer II of de COM in aanzienlijke mate bijdragen aan het waarborgen van de veiligheid - dan wel het gevoel van veiligheid - van individuen die deel uitmaken van de Joodse gemeenschap in de breedst mogelijke zin van het woord.

- *Joods onderwijs*

Joods onderwijs, in het bijzonder aan jongeren – zowel formeel op Joodse dagscholen of op andere wijze georganiseerd, als informeel via jeugd- en jongerenorganisaties – werkt assimilatiebestrijdend en daarmee continuïteitsbevorderend. Hetzelfde geldt voor permanente Joodse educatie.

- *Uitbreiding van contactmogelijkheden*

Ruim de helft van de Joodse populatie voelt zich eenzaam. Het organiseren van laagdrempelige activiteiten waarbij ontmoetingsmogelijkheden worden gecreëerd is daarom van groot belang.

- *Bevorderen van de Joodse partnerkeuze*

Uit onderzoek is gebleken dat een huwelijk met een Joodse partner wordt geprefereerd, omdat dit als een voorwaarde voor de continuïteit van een Joodse levensstijl en voor het voortbestaan van de Joodse gemeenschap wordt gezien. In het kader van de vrijheid van gezinsvorming dient de mogelijkheid tot het maken van de geprefereerde keuze daarom gestimuleerd te worden. Een voorbeeld: (sociale) activiteiten voor specifieke leeftijdsgroepen.

- *Religieuze voorzieningen*

Leden van de Joodse kerkgenootschappen vormen verreweg de grootste groep georganiseerden. Daarnaast maken vele andere personen om diverse redenen gebruik van religieuze voorzieningen.

- *Bestrijding van antisemitisme*

Velen beschouwen antisemitisme in Nederland als bedreigend. Signalering en bestrijding ervan is gewenst.

- *Informatieverschaffing over Israël*

De grote meerderheid van de Nederlandse Joden voelt een speciale verbondenheid met Israël. Er is in niet – Joodse kring veelvuldig onbegrip voor Israël's situatie. Ondersteuning van informatievoorziening en meningsvorming over Israël wordt breed gedragen.

- *Spreiding van activiteiten over Nederland*

Gespreid over Nederland wonen Joden voor wie de afstand tot beschikbare voorzieningen een reëel probleem is, dan wel een oorzaak voor afnemende binding met het jodendom. Dit probleem vereist speciale aandacht.

- *Activiteiten t.b.v. Israëli's in Nederland*

In Nederland wonen vele duizenden Israëli's, waaronder een hoog percentage jongeren. Ter voorkoming van assimilatie is een eigen aanbod op sociaal –cultureel gebied en onderwijs wenselijk.

Ook projecten die vallen onder prioriteiten worden slechts gesubsidieerd indien zij voldoen aan de uitkeringsvereisten in §3, terwijl zij tevens zullen worden getoetst aan de beoordelingscriteria in §4.

§3 Uitkeringsvereisten

In het uitkeringsreglement zijn als vereisten resp. belemmeringen om voor een uitkering in aanmerking te komen de volgende zaken opgenomen:

- *Rechtspersoonlijkheid*

Voor een uitkering komen in aanmerking niet op winst gerichte instellingen / organisaties met een privaatrechtelijke rechtspersoonlijkheid in de zin van artikel 2:3 BW (hieronder vallen stichtingen, verenigingen) alsmede kerkgenootschappen en hun zelfstandige onderdelen in de zin van artikel 2:2 lid 1 BW, maar niet individuen.

Ten behoeve van projecten die worden uitgevoerd in het buitenland, anders dan in Israël, komen tevens in aanmerking rechtspersonen die niet naar Nederlands recht zijn opgericht, doch naar het oordeel van Kamer II/COM wel vergelijkbaar zijn met een naar Nederlands recht opgerichte rechtspersoon.

- *Projectmatig karakter*

Projecten worden gesubsidieerd. In het uitkeringsreglement wordt een project omschreven als een 'project of activiteit ten behoeve waarvan een uitkering wordt aangevraagd'. Vaak zal het gaan om iets nieuws. Echter, ook voor bestaande niet-kostendekkende activiteiten kunnen uit de Maror-gelden uitkeringen worden verleend.

- *Geen vervanging van normale inkomsten*

Uitkeringen dienen niet ter vervanging van de reguliere inkomstenstroom van een aanvrager, behalve als er buiten de verantwoordelijkheid van de aanvrager sprake is van uitblijven van de reguliere inkomsten.

- *Geen tekorten of schulden uit het verleden*

Een uitkering wordt niet verleend ter dekking van tekorten of schulden van een aanvrager uit het verleden. Het gaat om in de toekomst uit te voeren projecten of activiteiten. Een organisatie of instelling kan niet voor het tekort op zijn totale resultatenrekening een subsidie aanvragen.

- *Uitvoering in Nederland*

Het project moet worden uitgevoerd in Nederland, althans zijn gericht op Nederlandse ingezetenen. Dit met uitzondering van projecten t.b.v. Nederlands – Joodse groeperingen in het buitenland, anders dan in Israël.

- *Ten behoeve van de Nederlands - Joodse gemeenschap*

Het gaat om een project ten behoeve van de Nederlands - Joodse gemeenschap. Het zal geregeld voorkomen dat van bepaalde activiteiten waar een uitkering voor wordt aangevraagd zowel Joden als niet-Joden, individueel of groepsgewijze profiteren. Essentieel is dat het gaat om een Joods belang.

§4 Beoordelingscriteria

In het uitkeringsreglement worden verschillende beoordelingscriteria genoemd voor acceptatie dan wel afwijzing van een project. Hieronder volgt in willekeurige volgorde een korte uitwerking van de betreffende punten.

- *De doelstelling van het project*

Het project zal worden getoetst aan de uitgangspunten voor de verdeling en aan de prioriteiten voor het uitkeringsbeleid.

- *Medefinanciering door derden*

De mate waarin sprake is van medefinanciering van het project door andere personen of organisaties dan de aanvrager. Gezien de beperktheid van het totaal aan uit te keren middelen kan het in het bijzonder bij omvangrijke projecten eenvoudiger worden een uitkering toe te kennen indien andere fondsen dat ook doen.

- *Medefinanciering door de aanvrager*

De mate waarin sprake is van medefinanciering van het project door de aanvrager. Het geven van een eigen bijdrage aan het project door de aanvrager zelf vormt een

indicatie voor het belang dat de aanvrager hecht aan de uitvoering van het project. Hierbij dient onder meer gedacht te worden aan de bijdragen van leden / donateurs, evenals aan wat door afnemers voor de door het project gegenereerde diensten wordt betaald. Uiteraard zal hierbij de totale financiële situatie van de aanvrager worden betrokken, in het bijzonder ook de omvang van het eigen vermogen.

- *De slagingskans van het project*

Het bestuur zal zich een oordeel trachten te vormen over de mogelijkheden van de aanvrager het project tot een goed einde te brengen. Wanneer er sprake is van een geringe medefinanciering door derden en een kleine eigen bijdrage van de aanvrager, terwijl er uit de Maror - fondsen door gebrek aan middelen slechts een bescheiden bijdrage aan het betreffende project mogelijk is, kan dat aanleiding vormen om in het geheel niet tot een uitkering over te gaan.

- *Het bereik van het project gerelateerd aan de daaraan verbonden kosten*

Hoeveel personen hebben profijt bij het project in relatie tot de kosten ervan. Het gaat hier om het realiteitsgehalte van een activiteit.

- *De locatie van het project*

Bij projecten die een bijdrage aan de infrastructuur vormen zal in het algemeen aan een locatie waar veel leden van de doelgroep in de nabijheid wonen de voorkeur worden gegeven. Omgekeerd, als uit onderzoek blijkt dat voor bepaalde activiteiten in een in Joods opzicht relatief dun bevolkte regio (de mediene) gebrek aan aanbod is, kan dat voor het bestuur reden zijn om een uitkering te verstrekken, terwijl een zelfde project op een andere locatie niet zal worden gefinancierd. In feite zal de verhouding bereik - locatie een rol spelen.

- *De aan het project verbonden kosten in relatie tot de maximaal in een uitkeringsronde te verlenen bedragen*

Projecten die beslag leggen op een relatief groot deel van de in een bepaalde uitkeringsronde beschikbare middelen zullen extra kritisch worden bekeken omdat zij relatief veel ruimte voor de subsidiëring van andere projecten wegnemen.

Wanneer het totaal aan beschikbare middelen in een uitkeringsronde te klein is om alle projecten die voor een uitkering in aanmerking komen te bekostigen zijn er in principe twee methoden om dit probleem op te lossen. De eerste is de kaasschaafmethode. Ieder project ontvangt slecht een bepaald percentage van wat is aangevraagd. Dit heeft als nadeel dat verschillende goede projecten daardoor niet uitgevoerd zullen kunnen worden. Een tweede methode is om de meest binnen de doelstelling passende projecten geheel of bijna geheel te financieren. Met andere woorden, het bestuur kan besluiten op basis van het geheel aan beoordelingscriteria dat een bepaald project minder goed past binnen het beleid dan een ander project en dat het daardoor niet kan worden gehonoreerd. Het wordt aan het oordeel van de leden van Kamer II/bestuur COM overgelaten welke methode of een combinatie daarvan te kiezen.

- *De waarborging van de continuïteit van de aanvrager*

De continuïteit van een aanvrager kan door het uitvoeren van een omvangrijk project in gevaar komen. Zal het mogelijk zijn de jaarlijkse kosten die uit het project voortkomen op te brengen? Zullen de deelname aan het project en de daarmee gepaard gaande inkomsten aan de verwachtingen voldoen?

Wanneer het bestuur hieraan twijfelt, kan het al of niet voor rekening van de Maror-stichtingen een haalbaarheidsonderzoek laten uitvoeren.

§5 Sectortoewijzingen

- *Sectoren*

Projecten van aanvragende organisaties zullen worden ingedeeld in sectoren. In navolging van de in het Eindrapport gevolgde systematiek zullen projecten of activiteiten van een organisatie, die bij meerdere sectoren ondergebracht kunnen worden, over het algemeen worden ingedeeld bij de hoofdactiviteit van de aanvragende organisatie.

Onderscheiden worden de sectoren: cultuur; media; onderwijs en educatie; religie; welzijn; jongeren; zorg; externe belangen en herinnering.

Het bestuur van de COM kan een project als 'sectoroverschrijdend' aanmerken. (Zie hierna onder 'bijzondere doeleinden'.)

- *Eenmalige, bijzondere en jaarlijkse uitkeringen*

Het in totaal voor verdeling beschikbare bedrag van Kamer II / COM van € 47,3 miljoen bestaat uit:

- Een door Kamer II uit te keren bedrag van € 15 miljoen voor investeringen met een eenmalig karakter. Dit bedrag is bestemd voor het wegwerken van achterstandssituaties en het vernieuwen van de infrastructuur. Het gaat om eenmalige uitgaven die naar het oordeel van Kamer II meerdere jaren profijt opleveren.
- Een door de COM uit te keren bedrag van € 2,5 miljoen voor bijzondere doeleinden.
- Uitkeringen gedurende maximaal twintig jaar van in principe € 2,15 miljoen per jaar voor lopende en nieuwe activiteiten.

- *Uitkeringen tot 1 januari 2005*

In de periode tussen de goedkeuring van het uitkeringsreglement van Kamer II en 1 januari 2005 zullen twee uitkeringsronden plaatsvinden.

In de eerste uitkeringsronde zal een bedrag van ten hoogste € 16,6 miljoen worden verdeeld en wel € 15 miljoen ten behoeve van investeringen met een eenmalig karakter en € 1,6 miljoen voor lopende en nieuwe activiteiten. In de tweede uitkeringsronde zal € 1,6 miljoen voor lopende en nieuwe activiteiten worden verdeeld.

Aanvragen voor de eerste uitkeringsronde moeten worden ingediend voor 1 november 2003. Kamer II beoordeelt binnen vijf maanden na het verstrijken van de indieningstermijn welke aanvragen en voor welk bedrag worden gehonoreerd en welke aanvragen worden afgewezen.

Aanvragen voor de tweede uitkeringsronde moeten worden ingediend voor 1 mei 2004. Kamer II of het bestuur van de COM beoordeelt binnen vier maanden nadien welke aanvragen en voor welk bedrag worden gehonoreerd en welke aanvragen worden afgewezen.

Het bestuur van de COM heeft de bevoegdheid al dan niet op eigen initiatief een door haar te bepalen bedrag voor bijzondere doeleinden toe te wijzen.

- *Sectorpercentages en –bedragen*

Aan iedere sector is vooraf een bepaald percentage van het voor verdeling beschikbare bedrag toegekend. Dit geldt zowel voor de eenmalige als voor de jaarlijks te verdelen bedragen. Deze percentages zullen worden gebruikt met een bandbreedte van 10%.

De vastgestelde percentages met bijhorende bandbreedten zijn opgenomen in de volgende tabel¹:

	uitkering eenmalig in %	gemiddeld sectoraal bedrag ineens in Euro	10% bandbreedte	uitkering jaarlijks in %	gemiddeld jaarlijks sectoraal bedrag in Euro	10% bandbreedte
Cultuur	5	750.000	4,5 – 5,5	16,5	355.000	14,9 – 18,2
Media	1,2	180.000	1,1 – 1,3	5,7	122.000	5,1 – 6,3
Onderwijs	17,2	2.580.000	15,5 – 18,9	11,6	249.000	10,4 - 12,8
Religie	43	6.450.000	38,7 – 47,3	25,1	540.000	22,6 – 27,6
Welzijn	3,3	495.000	3,0 – 3,6	12,7	273.000	11,4 - 14,0
Jongeren	3	450.000	2,7 – 3,3	9	194.000	8,1 – 9,9
Zorg	23,1	3.465.000	20,8 – 25,4	3,7	80.000	3,3 - 4,1
Externe belangen	1,2	180.000	1,1 – 1,3	15	322.000	13,5 - 16,5
Herinnering	3	450.000	2,7 – 3,3	0,7	15.000	0,6 - 0,8
Totaal	100	15.000.000	90 - 110	100	2.150.000	90 - 110

¹ Het bedrag van € 2,15 miljoen is gebaseerd op de berekening op blz.54 van het Eindrapport Stuurgroep Collectieve Maror – gelden d.d. 22 augustus 2002. Daarbij werd uitgegaan van een rendement van 5% en 10% bureaunkosten per jaar. De werkelijke omvang van de jaarlijks uit te keren bedragen zal van jaar tot jaar worden vastgesteld.

- *Onder- en overbesteding*

Indien het totaal van de op basis van de eisen in het uitkeringsreglement voor een uitkering in aanmerking komende projecten in een bepaalde sector minder is dan het beschikbare bedrag voor die sector, zal als volgt worden gehandeld:

- Bij eenmalige projecten zullen de bedragen voor de betreffende sector gereserveerd blijven tot een wijziging van dit beleidsplan heeft plaatsgevonden.
- Bij jaarlijkse projecten zullen de bedragen voor de betreffende sector gedurende maximaal twee jaar ter beschikking blijven. Daarna zullen ze bij wijziging van dit beleidsplan worden herverdeeld.

Indien stelselmatig de vraag van een bepaalde sector groter is dan het voor die sector beschikbare jaarlijkse bedrag, kan een correctie plaatsvinden via wijziging van dit beleidsplan.

- *Projectduur*

In het algemeen zullen subsidies voor projecten voor een maximum periode van drie jaar ineens toegewezen worden. Voor kernvoorzieningen, d.w.z. onder de prioriteiten vallende projecten van uitzonderlijke betekenis voor de infrastructuur van Joods Nederland, kan een uitzondering gemaakt worden.

- *Bijzondere doeleinden*

Als bijzondere doeleinden kunnen worden aangemerkt:

- *Innovatieve projecten.* Dit betreft projecten die door de Joodse gemeenschap in Nederland nog niet eerder op touw gezet zijn. De betreffende activiteiten hebben een hoger risicogehalte dan de gebruikelijke activiteiten.

- *Startsubsidies.* Dit betreft subsidies voor projecten waarvan de in §4 genoemde slagingskans vooralsnog als onvoldoende wordt beoordeeld.

- *Onderzoek.* Dit betreft een haalbaarheids- of marktonderzoek naar een project waarvoor het vooralsnog niet duidelijk is of het voldoet aan de beoordelingscriteria in §4, dan wel dat er voldoende vraag naar de door het project gegenereerde activiteiten is.

- *Noodvoorzieningen:* Dit betreft een buffer voor het geval dat door onvoorziene omstandigheden op korte termijn een subsidie moet worden verstrekt waar op dat moment binnen de sectorale mogelijkheden geen middelen meer voor beschikbaar zijn. Hiermee kan de tijd overbrugd worden die nodig is om dit beleidsplan te wijzigen.

- *Sectoroverschrijdende activiteiten:* Voorbeelden zijn kadertraining voor bestuurders en medewerkers van instellingen en organisaties; een campagne om vrijwilligerswerk te stimuleren; collectief vermogensbeheer; onderzoek naar het benutten van Nederlandse of internationale subsidiemogelijkheden door Joodse instellingen in Nederland; vergelijkend onderzoek naar het aanbod van Joodse activiteiten in diverse landen en nadere analyse van bij de enquête door de stuurgroep beschikbaar gekomen gegevens.

- *Projecten in het buitenland anders dan in Israël*

Uitkeringen voor projecten die worden uitgevoerd buiten Nederland anders dan in Israël zullen niet meer bedragen dan 1% van het totale uitdelingsvermogen dat ter beschikking staat aan Kamer II van de SMO en het bestuur van de COM.

Deze uitkeringen dienen zowel door Kamer II als Kamer III, resp. de COM en de Stichting Collectieve Maror – gelden Israël te worden goedgekeurd.

§6 Sectoraal beleid

Na confrontatie van de vraag en aanbod binnen de Joodse gemeenschap in Nederland zijn in het Eindrapport conclusies per sector geformuleerd in de vorm van richtlijnen voor het in de eerstkomende jaren te voeren uitkeringsbeleid in algemene zin.

Bij de beslissing over het al dan niet toewijzen van een uitkering voor een individueel project in een bepaalde sector dient de totale situatie binnen een sector in aanmerking te worden genomen.

Hieronder worden enkele aandachtspunten voor iedere sector weergegeven.

- *Cultuur*

- Musea en bibliotheken hebben een educatieve functie. Zij zijn niet alleen uit het oogpunt van cultuurbehoud, maar ook voor de kwaliteit van de Joodse samenleving van belang.
- Laagdrempelige activiteiten in deze sector hebben zowel een culturele als een sociale functie in die zin, dat ze een ontmoetingsplaats kunnen vormen voor eenzamen en alleenstaanden, ouderen en personen op zoek naar een Joodse partner.
- Er is behoefte aan culturele activiteiten voor Israëli's.

- *Media*

- Joodse landelijke periodieken, t.v. en websites hebben door hun laagdrempelige karakter en goede spreiding een educatieve en informatieve functie.
- Onderzoek naar de mogelijkheden voor samenwerking of samenbundeling van Joodse omroeporganisaties is wenselijk.

- *Onderwijs en educatie*

- Joods dagonderwijs draagt bij aan de continuïteit van de Joodse gemeenschap.
- Sjoa-educatie voor Joodse jongeren kan hier de aandacht krijgen.
- Educatieve projecten via het web vormen een laagdrempelige vorm van onderwijs met een goede spreiding.
- Voor de omvang van de verstrekking van subsidies aan verschillende projecten voor Joodse permanente educatie vormt het te verwachten aantal deelnemers aan ieder project een belangrijke factor.

- *Religie*

- Een grotere groep dan de leden van de Joodse kerkgenootschappen maakt gebruik van door de g' dsdienstige sector gegenereerde activiteiten.
- Bij de toewijzing van uitkeringen aan kerkgenootschappen is de verhouding tussen hun ledentallen een factor.
- Mede gezien de enorme te verwachten omvang van de kredietvraag voor nieuwbouw, restauratie en onderhoud van synagogen, evenals voor multifunctionele projecten, is het raadzaam om op dit terrein een voorzichtig beleid te voeren. Onderzoek naar (bouw)alternatieven, marktonderzoek en/of het inschakelen van deskundigen kunnen hieraan bijdragen.
- Joodse gemeenten vervullen naast hun religieuze functie een rol bij het verzorgen van Joods onderwijs en sociaal-culturele activiteiten.

- *Welzijn*

- Joodse ontmoetingsplaatsen zoals café's zijn laagdrempelige voorzieningen voor het leggen van contacten. Relatief veel niet-georganiseerde joden kunnen hierdoor worden bereikt.
- Het instandhouden van een goede infrastructuur op het gebied van veiligheid draagt bij aan de continuïteit van de Joodse gemeenschap.
- Joodse huwelijksbemiddeling draagt bij aan de continuïteit van de Joodse gemeenschap.
- Al dan niet gezamenlijk herdenken van de Sjoa, ook buiten de randstad.
- Sport en recreatie hebben een contactfunctie.

- *Jongeren*

- Activiteiten voor Joodse jongeren in het buitenland kunnen als voorbeeld dienen voor nieuwe initiatieven in Nederland.
- Laagdrempelig aanbod voor Israëliische jeugd in Nederland.
- Huisvesting voor Joodse jongeren. Hierbij kan een studie naar het totale aanbod van Joodse huisvesting van Groot-Amsterdam extra inzichten opleveren.
- Verblijf gedurende enige tijd in Israël na beëindiging van de middelbare school kan de Joodse identiteit versterken en de verbondenheid met Israël versterken.

- *Zorg*

- Gezien de relatie tussen het aantal personen dat van intramurale zorg gebruik maakt en de omvang van de kosten, zullen bouwprojecten met voorzichtigheid worden beoordeeld. Intensief overleg met het kleine aantal aanbieders is raadzaam.
- Een meerderheid van de zorginstellingen beschikt over een aanzienlijk eigen vermogen, terwijl er daarnaast relatief omvangrijke fondsen voor deze sector aanwezig zijn. Afstemming tussen beleid tussen Kamer II/COM en de diverse fondsen is gewenst.

- *Externe belangen*

- Meer dan welke sector dan ook behartigt deze sector de belangen van de gehele Joodse populatie, georganiseerd of ongebonden.

- Uitbreiding van informatie over Israël, gezien de huidige politieke situatie in het Midden-Oosten.
- Signalering en bestrijding van antisemitisme dienen aandacht te krijgen.

- *Herinnering*
 - Het is voor de Joodse gemeenschap van belang de herinnering aan de Sjoa levend te houden, onder meer door het steunen van ten minste één centraal gelegen nationaal monument met een specifiek Joods karakter en een educatieve functie.
 - Bijdrage aan de instandhouding van instellingen en monumenten die gericht zijn op herinnering aan de Sjoa.
 - Restauratie van voormalige synagogen en niet meer in gebruik zijnde Joodse begraafplaatsen dragen relatief weinig bij aan de continuïteit van de Joodse gemeenschap.

Dit beleidsplan is goedgekeurd door het CJO en vervolgens vastgesteld door het bestuur van de SMO en het bestuur van de COM in hun vergaderingen op 12 juni 2003 respectievelijk 24 november 2005.